

## **CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO AGRICOLTURA DI LUCCA**

### **DELIBERAZIONE GIUNTA CAMERALE N. 64 DEL 29/10/2018**

#### **OGGETTO: PROGRAMMA PLURIENNALE 2015-2019: PROPOSTA DI AGGIORNAMENTO PER IL CONSIGLIO. RELAZIONE REVISIONALE E PROGRAMMATICA 2019: PROPOSTA PER IL CONSIGLIO.**

Vista la Legge n. 241 del 7.8.1990 e successive modifiche ed integrazioni;

Vista la Legge n. 580 del 29.12.1993 come modificata dai DD.Lgs. n. 23 del 15.02.2010 e n.219 del 25.11.2016;

Visto lo Statuto ed il Regolamento di organizzazione dell'Ente vigenti che disciplinano, tra l'altro, le funzioni della Giunta;

Richiamati:

il D.Lgs. n. 219/2016 che ha completato il quadro normativo che ha sancito la revisione del sistema camerale italiano, in attuazione dell'art. 10 della Legge n.124/2015, per il “riordino delle funzioni e del finanziamento delle camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura previsto”.

Il Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico 8/08/2017 “Rideterminazione circoscrizioni territoriali, istituzione di nuove Camere di commercio e determinazioni in materia di razionalizzazione delle sedi e del personale”, con il quale sono state definite in numero di 60 le nuove Camere di Commercio e che prevede la nascita della Camera di commercio, industria, artigianato e agricoltura della Toscana Nord-Ovest con sede legale presso l'attuale sede secondaria di Viareggio , mediante l'accorpamento della Camera di Commercio di Lucca con quelle di Massa Carrara e di Pisa.

La Delibera n. 16 del 10 novembre 2017, con la quale il Consiglio ha approvato l'aggiornamento del Programma Pluriennale 2015-2019.

Il Decreto del 2 marzo 2018 con il quale il Ministero dello Sviluppo Economico ha autorizzato, per il biennio 2018/2019, l'incremento del diritto annuale fino al 20%, a seguito dell'approvazione dei progetti presentati dalla Camera di Lucca relativi al programma Industria 4.0, allo sviluppo e promozione della cultura del turismo e all'alternanza scuola lavoro.

Verificato che in virtù della riforma del sistema camerale in atto e della possibilità che si concretizzasse l'accorpamento tra le tre Camere entro il 2018, il Consiglio aveva definito i target degli obiettivi strategici soltanto fino al 2018, si rende necessario aggiornare il Programma Pluriennale prevedendo i target strategici anche per il 2019 concludendo in tal modo il quinquennio del mandato consiliare.

Vista la Delibera di Giunta del 12 aprile u.s. con la quale è stato approvato l'aggiornamento della RPP 2018 a seguito dell'approvazione dei progetti finanziati con

l'incremento del diritto annuale nonché l'aggiornamento del Piano triennale della performance nel quale sono stati proposti i target strategici per l'anno 2019 necessari al conseguimento degli obiettivi strategici fissati dal Consiglio per il periodo 2015-2019;

Verificato, inoltre, che si rende necessario proporre al Consiglio la modifica di alcuni target strategici in corso a fronte del processo di riforma del sistema camerale, dell'accorpamento in atto con le Camere di Massa-Carrara e Pisa nonché della sostanziosa riduzione del personale dipendente a fronte di procedure di mobilità verso l'esterno e di pensionamenti, che hanno fortemente impattato sulle attività camerali.

In particolare si propone:

**OBIETTIVO STRATEGICO 1A:** eliminare i seguenti target per il 2017/2018

- 1) Prosecuzione delle attività volte ad ampliare l'ambito di concertazione con le associazioni di categoria e gli stakeholders del territorio – report
- 2) Estensione della sperimentazione fatta ad altri settori individuati come prioritari per lo sviluppo

**OBIETTIVI STRATEGICO 2A:** eliminare il seguente target n. 3 anno 2018

Elaborazione customer satisfaction su assistenza nell'erogazione di informazioni su procedimenti Registro Imprese (raggiungimento almeno livello 3,5 su valutazione da 1 a 5.)

In merito alla programmazione dell'azione camerale per il prossimo anno, il Presidente ricorda che nel corso del 2019 dovrebbe giungere a compimento il processo di accorpamento della Camera di Lucca con le consorelle di Massa Carrara e Pisa.

Pertanto il 2019 potrebbe essere l'ultimo anno di gestione da parte dell'attuale ente le cui iniziative a favore dello sviluppo locale dovranno comunque collocarsi nel solco precisato dalla legge di riforma nella quale sono stati specificati gli ambiti di intervento ed i limiti cui attenersi.

Richiama quelli che costituiscono i prevalenti ambiti cui operare:

- La tenuta del Registro delle Imprese alla costituzione ed il potenziamento del fascicolo informatico di impresa
- La giustizia alternativa e la risoluzione delle controversie alla tutela del consumatore e la fede pubblica (metrico, brevetti, etc)
- L'internazionalizzazione delle imprese pur con la limitazione della presenza diretta all'estero
- L'innovazione e la transizione ad una economia digitale da parte del sistema delle imprese
- Azioni per lo sviluppo di start up e nuove imprese in genere
- Alternanza scuola lavoro ed azioni per favorire il superamento del gap domanda-offerta di lavoro compreso il placement post universitario
- La promozione del turismo
- La valorizzazione del patrimonio culturale

e fa presente che sulla maggior parte di questi la Camera di Lucca sta già operando con impegno da anni.

In particolare ricorda per il turismo e la valorizzazione del patrimonio culturale le collaborazioni con la Fondazione Puccini, il MUSA, gli incoming di giornalisti e tour operator, la

campagna The Lands of Giacomo Puccini, anche in collaborazione della controllata Lucca Promos s.r.l..

Per le start up ed il passaggio ad una economia digitale quanto realizzato anche per tramite della controllata Lucca Intec ed il Polo Tecnologico Lucchese.

Per quanto riguarda la Relazione Previsionale e Programmatica del 2019, si ricorda che con l'entrata in vigore del D.Lgs. n. 150 del 27 ottobre 2009 (noto anche come riforma Brunetta), che integra ed amplia il DPR 254/2005 (Regolamento di amministrazione delle CCIAA), tutte le amministrazioni hanno adottato il "Ciclo di gestione della performance" coerente con i contenuti e con il ciclo di programmazione finanziaria e di bilancio.

Le fasi principali che compongono il Ciclo di gestione della performance adottato dalla Camera di Lucca, secondo una sequenza logico-temporale sono:

1. Pianificazione strategica
2. Programmazione operativa e controllo
3. Misurazione e valutazione della performance organizzativa
4. Performance individuale e gestione delle risorse umane
5. Rendicontazione e trasparenza

La Relazione Previsionale e Programmatica è il documento con cui si realizza il collegamento tra la pianificazione pluriennale e la programmazione operativa annuale ed illustra i progetti e le attività che strumentalmente si vogliono realizzare nel 2019 per conseguire gli obiettivi strategici dell'Ente, le finalità che si intendono perseguire e le risorse a loro destinate.

Si esamina, quindi, dettagliatamente la proposta di attività, progetti e risorse di massima destinate, che l'amministrazione si impegna a realizzare nel 2019 e che sono esplicitati all'interno della proposta di Relazione Previsionale e Programmatica 2019.

Verificato che la proposta di Relazione Previsionale e Programmatica 2019 contiene al proprio interno anche i progetti approvati dal MISE e collegati all'incremento della misura del diritto annuale per il biennio 2018-2019.

#### LA GIUNTA CAMERALE

- udito quanto riferito in premessa;

- condivisa la necessità di aggiornare il Programma Pluriennale 2015-2019 con i target strategici per l'anno 2019 già proposti nella Delibera n. 20 del 12 aprile 2018 di aggiornamento del Piano Performance 2018-2019;

- condivisa l'opportunità di proporre al Consiglio la modifica dei target in corso relativi agli obiettivi strategici 1A e 2A a causa del processo di riforma del sistema camerale e degli accorpamenti in corso che hanno fortemente impattato sulle attività camerale;

- analizzata dettagliatamente la proposta di Relazione Previsionale e Programmatica 2019 elaborata e verificata la sua congruità con il Programma Pluriennale 2015-2019;

- condivise le osservazioni fatte;

- ad unanimità di voti;

## DELIBERA

1.- di approvare la proposta di aggiornamento del Programma Pluriennale 2015-2019, da sottoporre al Consiglio camerale, mediante l'introduzione dei target strategici per il 2019 (già proposti nella Delibera n. 20 del 12 aprile 2018 di aggiornamento del Piano Performance 2018-2019) e la modifica dei target in corso degli obiettivi strategici 1A e 2A, secondo lo schema allegato che diventa parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

2.- di approvare la proposta di Relazione Previsionale e Programmatica 2019 da sottoporre al Consiglio camerale rinviando al documento allegato che diventa parte integrante del presente provvedimento, per la descrizione dettagliata delle iniziative progettuali individuate per ciascun obiettivo strategico identificato all'interno del Programma Pluriennale 2015-2019.

IL SEGRETARIO GENERALE  
Dr. Roberto Camisi

IL PRESIDENTE  
Dr. Giorgio Giovanni Bartoli