

PESATURA DELLE NUOVE POSIZIONI ORGANIZZATIVE ALL'1.1.2015

Posizione organizzativa	punteggio	in centesimi
Promozione e Sviluppo per le imprese	288,33	72,08
Studi, Politiche economiche e Regolazione del mercato	290	72,5
Anagrafico certificativa	288,33	72,08
Gestione patrimoniale e finanziaria	320	80

punteggio	euro
86 - 100	12.910,00
71 - 85	11.500,00
56 - 70	10.000,00
fino a 55	8.500,00

VALUTAZIONE DELLA POSIZIONE ORGANIZZATIVA
“GESTIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA”

1. *La formazione di base, l'eventuale titolo di studio e le conoscenze richieste per lo svolgimento dell'attività relativa alla posizione (coefficiente 10):*

Titoli	Punteggio	Valutazioni
Esperienza pregressa	1	
Laurea	2	
Laurea + esperienza pregressa	4	4

Ampiezza competenze procedurali	Punteggio	Valutazioni
Specialistiche	1	
Funzionali	2	2
Interfunzionali	4	

Frequenza aggiornamento richiesto	Punteggio	Valutazioni
Bassa (episodica)	1	
Media (almeno 1 v. l'anno)	2	
Alta (+ volte l'anno)	4	4

Punteggio parte 1

33,33

2. *La quantità delle risorse da gestire (personale, strumenti, budget, ecc. - relativi parametri economici (coefficiente 20):*

Numero collaboratori (su un totale di 74):	Punteggio	Valutazioni
< 10%	1	
10-15%	2	
16-20%	3	
oltre 20% (15 unità)	4	4

Numero uffici gestiti:	Punteggio	Valutazioni
2	1	
3	2	2
4	3	
oltre 4	4	

Entità variabili economiche gestite in entrata (su entrate correnti 7.772.100 euro)	Punteggio	Valutazioni
< 3%	1	
3-8%	2	
8-15%	3	
> 15% (5.569.200)	4	4

Entità variabili economiche gestite in spesa (su spese correnti al netto spese personale 5.191.050 euro)	Punteggio	Valutazioni
< 3%	1	
3-8%	2	
8-15%	3	
> 15% (1.722.350)	4	4

Punteggio parte 2**70**

3. *La complessità delle funzioni/attività assegnate (vale a dire il livello di specializzazione e/o di eterogeneità) e/o la tipologia e la quantità dei prodotti/servizi erogati (coefficiente 20)*

Complessità delle funzioni/attività assegnate	Punteggio	Valutazioni
Attività specialistiche omogenee	1	
Attività mediamente omogenee	2	
Attività mediamente eterogenee	3	3
Attività eterogenee	4	

Prodotti/servizi erogati nell'ambito della posizione rispetto ai totali CCIAA	Punteggio	Valutazioni
Numero limitato	1	
Numero medio	2	
Numero medio/alto	3	3
Numero alto	4	

Punteggio parte 3**60**

4. *Livello di autonomia richiesta alla posizione (attivazione autonoma o su input generici, necessità di specifiche di dettaglio o prassi consolidata)(coefficiente 15)*

	Punteggio	Valutazioni
Prassi consolidata o attivazione su input specifici normative	1	
Attivazione su input mediamente generici	2	
Attivazione autonoma o su input generici	3	3
	4	

Punteggio parte 4**45**

5. *La quantità/qualità di relazioni con le altre strutture all'interno dell'organizzazione e con l'ambiente esterno (coefficiente 15)*

INTERNO	Punteggio	Valutazioni
Relazioni sporadiche e limitate	1	
Relazioni mediamente estese	2	
Relazioni con tutti gli altri settori dell'Ente e non limitate	4	4

ESTERNO	Punteggio	Valutazioni
Relazioni sporadiche e limitate	1	
Relazioni mediamente estese	2	2
Relazioni con tutti gli altri settori dell'Ente e non limitate	4	

Punteggio parte 5**45**

6. *Il livello di complessità dei problemi da affrontare (coefficiente 10):*

Livello prevedibilità dei processi gestiti	Punteggio	Valutazioni
Noti e prevedibili	1	
Noti ma poco prevedibili	2	2
Ignoti	4	

Incertezza legata al contesto esterno	Punteggio	Valutazioni
Occasionale	1	
Frequente	2	2
Continua	4	

Livello di innovazione richiesta mediamente dai processi gestiti	Punteggio	Valutazioni
Replicazione prassi note	1	
Ottimizzazioni risultati/metodi	2	
Nuove soluzioni	4	4

Punteggio parte 6

26,67

7. *L'impatto delle attività svolte sui servizi resi (in particolare in caso di errore): (coefficiente 10)*

	Punteggio	Valutazioni
Svolgimento attività per le quali non è possibile in correre in sanzioni/risarcimenti	1	
Svolgimento attività per le quali è remoto incorrere in sanzioni/risarcimenti	2	
Svolgimento attività con possibili sanzioni amministrative o risarcimento danni	3	
Svolgimento attività con particolare possibilità di incorrere in sanzioni amministrative o risarcimento danni	4	4

Punteggio parte 7

40,00

Totale valutazione P.O.

320,00

IN CENTESIMI

80,00

20,27

**VALUTAZIONE DELLA POSIZIONE ORGANIZZATIVA
“ANAGRAFICO-CERTIFICATIVO”**

1. *La formazione di base, l'eventuale titolo di studio e le conoscenze richieste per lo svolgimento dell'attività relativa alla posizione (coefficiente 10):*

Titoli	Punteggio	Valutazioni
Esperienza pregressa	1	
Laurea	2	
Laurea + esperienza pregressa	4	4

Ampiezza competenze procedurali	Punteggio	Valutazioni
Specialistiche	1	
Funzionali	2	2
Interfunzionali	4	

Frequenza aggiornamento richiesto	Punteggio	Valutazioni
Bassa (episodica)	1	
Media (almeno 1 v. l'anno)	2	
Alta (+ volte l'anno)	4	4

Punteggio parte 1

33,33

2. *La quantità delle risorse da gestire (personale, strumenti, budget, ecc. - relativi parametri economici (coefficiente 20):*

Numero collaboratori (su un totale di 74):	Punteggio	Valutazioni
< 10%	1	
10-15%	2	
16-20%	3	
oltre 20% (24 unità di personale)	4	4

Numero uffici gestiti:	Punteggio	Valutazioni
2	1	
3	2	2
4	3	
oltre 4	4	

Entità variabili economiche gestite in entrata (su entrate correnti 7.772.100 euro)	Punteggio	Valutazioni
< 3%	1	
3-8%	2	
8-15%	3	
> 15% (1.695.000)	4	4

Entità variabili economiche gestite in spesa (su spese correnti al netto spese personale 5.191.050 euro)	Punteggio	Valutazioni
< 3%	1	
3-8% (179.780)	2	2
8-15%	3	
> 15%	4	

Punteggio parte 2**60**

3. *La complessità delle funzioni/attività assegnate (vale a dire il livello di specializzazione e/o di eterogeneità) e/o la tipologia e la quantità dei prodotti/servizi erogati (coefficiente 20)*

Complessità delle funzioni/attività assegnate	Punteggio	Valutazioni
Attività specialistiche omogenee	1	
Attività mediamente omogenee	2	
Attività mediamente eterogenee	3	3
Attività eterogenee	4	

Prodotti/servizi erogati nell'ambito della posizione rispetto ai totali CCIAA	Punteggio	Valutazioni
Numero limitato	1	
Numero medio	2	
Numero medio/alto	3	3
Numero alto	4	

Punteggio parte 3**60**

4. *Livello di autonomia richiesta alla posizione (attivazione autonoma o su input generici, necessità di specifiche di dettaglio o prassi consolidata)(coefficiente 15)*

	Punteggio	Valutazioni
Prassi consolidata o attivazione su input specifici	1	
Attivazione su input mediamente specifici o sulla base di normative	2	2
Attivazione su input mediamente generici	3	
Attivazione autonoma o su input generici	4	

Punteggio parte 4**30**

5. *La quantità/qualità di relazioni con le altre strutture all'interno dell'organizzazione e con l'ambiente esterno (coefficiente 15)*

INTERNO	Punteggio	Valutazioni
Relazioni sporadiche e limitate	1	
Relazioni mediamente estese	2	2
Relazioni con tutti gli altri settori dell'Ente e non limitate	4	

ESTERNO	Punteggio	Valutazioni
Relazioni sporadiche e limitate	1	
Relazioni mediamente estese	2	
Relazioni con tutti gli altri settori dell'Ente e non limitate	4	4

Punteggio parte 5**45**

6. *Il livello di complessità dei problemi da affrontare (coefficiente 10):*

Livello prevedibilità dei processi gestiti	Punteggio	Valutazioni
Noti e prevedibili	1	
Noti ma poco prevedibili	2	2
Ignoti	4	

Incertezza legata al contesto esterno	Punteggio	Valutazioni
Occasionale	1	
Frequente	2	2
Continua	4	

Livello di innovazione richiesta mediamente dai processi gestiti	Punteggio	Valutazioni
Replicazione prassi note	1	
Ottimizzazioni risultati/metodi	2	2
Nuove soluzioni	4	

Punteggio parte 6

20,00

7. *L'impatto delle attività svolte sui servizi resi (in particolare in caso di errore): (coefficiente 10)*

	Punteggio	Valutazioni
Svolgimento attività per le quali non è possibile in correre in sanzioni/risarcimenti	1	
Svolgimento attività per le quali è remoto incorrere in sanzioni/risarcimenti	2	
Svolgimento attività con possibili sanzioni amministrative o risarcimento danni	3	
Svolgimento attività con particolare possibilità di incorrere in sanzioni amministrative o risarcimento danni	4	4

Punteggio parte 7

40,00

Totale valutazione P.O.

288,33

IN CENTESIMI

72,08

32,43

**VALUTAZIONE DELLA POSIZIONE ORGANIZZATIVA
“PROMOZIONE E SVILUPPO PER LE IMPRESE”**

1. *La formazione di base, l'eventuale titolo di studio e le conoscenze richieste per lo svolgimento dell'attività relativa alla posizione (coefficiente 10):*

Titoli	Punteggio	Valutazioni
Esperienza pregressa	1	
Laurea	2	
Laurea + esperienza pregressa	4	4

Ampiezza competenze procedurali	Punteggio	Valutazioni
Specialistiche	1	
Funzionali	2	2
Interfunzionali	4	

Frequenza aggiornamento richiesto	Punteggio	Valutazioni
Bassa (episodica)	1	
Media (almeno 1 v. l'anno)	2	
Alta (+ volte l'anno)	4	4

Punteggio parte 1

33,33

2. *La quantità delle risorse da gestire (personale, strumenti, budget, ecc. - relativi parametri economici (coefficiente 20):*

Numero collaboratori (su un totale di 74):	Punteggio	Valutazioni
< 10%	1	
10-15%(8 unità di personale)	2	2
16-20%	3	
oltre 20%	4	

Numero uffici gestiti:	Punteggio	Valutazioni
2	1	
3	2	2
4	3	
oltre 4	4	

Entità variabili economiche gestite in entrata (su entrate correnti 7.772.100 euro)	Punteggio	Valutazioni
< 3% (197.200)	1	1
3-8%	2	
8-15%	3	
> 15%	4	

Entità variabili economiche gestite in spesa (su spese correnti al netto spese personale 5.191.050 euro)	Punteggio	Valutazioni
< 3%	1	
3-8% (314.950)	2	2
8-15%	3	
> 15%	4	

Punteggio parte 2**35**

3. *La complessità delle funzioni/attività assegnate (vale a dire il livello di specializzazione e/o di eterogeneità) e/o la tipologia e la quantità dei prodotti/servizi erogati (coefficiente 20)*

Complessità delle funzioni/attività assegnate	Punteggio	Valutazioni
Attività specialistiche omogenee	1	
Attività mediamente omogenee	2	
Attività mediamente eterogenee	3	
Attività eterogenee	4	4

Prodotti/servizi erogati nell'ambito della posizione rispetto ai totali CCIAA	Punteggio	Valutazioni
Numero limitato	1	
Numero medio	2	
Numero medio/alto	3	3
Numero alto	4	

Punteggio parte 3**70**

4. *Livello di autonomia richiesta alla posizione (attivazione autonoma o su input generici, necessità di specifiche di dettaglio o prassi consolidata)(coefficiente 15)*

	Punteggio	Valutazioni
Prassi consolidata o attivazione su input specifici normative	1	
Attivazione su input mediamente generici	2	
Attivazione su input mediamente generici	3	3
Attivazione autonoma o su input generici	4	

Punteggio parte 4**45**

5. *La quantità/qualità di relazioni con le altre strutture all'interno dell'organizzazione e con l'ambiente esterno (coefficiente 15)*

INTERNO	Punteggio	Valutazioni
Relazioni sporadiche e limitate	1	
Relazioni mediamente estese	2	2
Relazioni con tutti gli altri settori dell'Ente e non limitate	4	

ESTERNO	Punteggio	Valutazioni
Relazioni sporadiche e limitate	1	
Relazioni mediamente estese	2	
Relazioni con diversi Enti e tipologie di utenti	4	4

Punteggio parte 5**45**

6. *Il livello di complessità dei problemi da affrontare (coefficiente 10):*

Livello prevedibilità dei processi gestiti	Punteggio	Valutazioni
Noti e prevedibili	1	
Noti ma poco prevedibili	2	
Ignoti	4	4

Incertezza legata al contesto esterno	Punteggio	Valutazioni
Occasionale	1	
Frequente	2	
Continua	4	4

Livello di innovazione richiesta mediamente dai processi gestiti	Punteggio	Valutazioni
Replicazione prassi note	1	
Ottimizzazioni risultati/metodi	2	
Nuove soluzioni	4	4

Punteggio parte 6

40,00

7. *L'impatto delle attività svolte sui servizi resi (in particolare in caso di errore): (coefficiente 10)*

	Punteggio	Valutazioni
Svolgimento attività per le quali non è possibile in correre in sanzioni/risarcimenti	1	
Svolgimento attività per le quali è remoto incorrere in sanzioni/risarcimenti	2	2
Svolgimento attività con possibili sanzioni amministrative o risarcimento danni	3	
Svolgimento attività con particolare possibilità di incorrere in sanzioni amministrative o risarcimento danni	4	

Punteggio parte 7

20,00

Totale valutazione P.O.

288,33

IN CENTESIMI

72,08

10,81

VALUTAZIONE DELLA POSIZIONE ORGANIZZATIVA
“STUDI, POLITICHE ECONOMICHE E REGOLAZIONE DEL MERCATO”

1. *La formazione di base, l'eventuale titolo di studio e le conoscenze richieste per lo svolgimento dell'attività relativa alla posizione (coefficiente 10):*

Titoli	Punteggio	Valutazioni
Esperienza pregressa	1	
Laurea	2	
Laurea + esperienza pregressa	4	4

Ampiezza competenze procedurali	Punteggio	Valutazioni
Specialistiche	1	
Funzionali	2	
Interfunzionali	4	4

Frequenza aggiornamento richiesto	Punteggio	Valutazioni
Bassa (episodica)	1	
Media (almeno 1 v. l'anno)	2	
Alta (+ volte l'anno)	4	4

Punteggio parte 1

40

2. *La quantità delle risorse da gestire (personale, strumenti, budget, ecc. - relativi parametri economici (coefficiente 20):*

Numero collaboratori (su un totale di 88):	Punteggio	Valutazioni
< 10%	1	
10-15% (11 unità di personale)	2	2
16-20%	3	
oltre 20%	4	

Numero uffici gestiti:	Punteggio	Valutazioni
2	1	
3	2	
4	3	
oltre 4	4	4

Entità variabili economiche gestite in entrata (su entrate correnti 7.772.100 euro)	Punteggio	Valutazioni
< 3% (91.100)	1	1
3-8%	2	
8-15%	3	
> 15%	4	

Entità variabili economiche gestite in spesa (su spese correnti al netto spese personale 5.191.050 euro)	Punteggio	Valutazioni
< 3% (114.630)	1	1
3-8%	2	
8-15%	3	
> 15% (1.023.975)	4	

Punteggio parte 2**40**

3. La complessità delle funzioni/attività assegnate (vale a dire il livello di specializzazione e/o di eterogeneità) e/o la tipologia e la quantità dei prodotti/servizi erogati (coefficiente 20)

Complessità delle funzioni/attività assegnate	Punteggio	Valutazioni
Attività specialistiche omogenee	1	
Attività mediamente omogenee	2	
Attività mediamente eterogenee	3	3
Attività eterogenee	4	

Prodotti/servizi erogati nell'ambito della posizione rispetto ai totali CCIAA	Punteggio	Valutazioni
Numero limitato	1	
Numero medio	2	
Numero medio/alto	3	3
Numero alto	4	

Punteggio parte 3**60**

4. Livello di autonomia richiesta alla posizione (attivazione autonoma o su input generici, necessità di specifiche di dettaglio o prassi consolidata)(coefficiente 15)

	Punteggio	Valutazioni
Prassi consolidata o attivazione su input specifici	1	
Attivazione su input mediamente specifici o sulla base di normative	2	
Attivazione su input mediamente generici	3	3
Attivazione autonoma o su input generici	4	

Punteggio parte 4**45**

5. La quantità/qualità di relazioni con le altre strutture all'interno dell'organizzazione e con l'ambiente esterno (coefficiente 15)

INTERNO	Punteggio	Valutazioni
Relazioni sporadiche e limitate	1	
Relazioni mediamente estese	2	2
Relazioni con tutti gli altri settori dell'Ente e non limitate	4	

ESTERNO	Punteggio	Valutazioni
Relazioni sporadiche e limitate	1	
Relazioni mediamente estese	2	
Relazioni con diversi Enti e tipologie di utenti	4	4

Punteggio parte 5**45**

6. *Il livello di complessità dei problemi da affrontare (coefficiente 10):*

Livello prevedibilità dei processi gestiti	Punteggio	Valutazioni
Noti e prevedibili	1	
Noti ma poco prevedibili	2	2
Ignoti	4	

Incertezza legata al contesto esterno	Punteggio	Valutazioni
Occasionale	1	
Frequente	2	2
Continua	4	

gestiti	Punteggio	Valutazioni
Replicazione prassi note	1	
Ottimizzazioni risultati/metodi	2	2
Nuove soluzioni	4	

Punteggio parte 6

20,00

7. *L'impatto delle attività svolte sui servizi resi (in particolare in caso di errore): (coefficiente 10)*

	Punteggio	Valutazioni
Svolgimento attività per le quali non è possibile in correre in sanzioni/risarcimenti	1	
Svolgimento attività per le quali è remoto incorrere in sanzioni/risarcimenti	2	
Svolgimento attività con possibili sanzioni amministrative o risarcimento danni	3	
Svolgimento attività con particolare possibilità di incorrere in sanzioni amministrative o risarcimento danni	4	4

Punteggio parte 7

40,00

Totale valutazione P.O.

290,00

IN CENTESIMI

72,50

14,86

