

**CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO AGRICOLTURA DI  
L U C C A**

**DELIBERA DI GIUNTA CAMERALE N. 76, DEL 31/10/2011**

OGGETTO: Relazione Previsionale e Programmatica 2012: esame ed approvazione della proposta per il Consiglio camerale. Proposta di modifica del Programma Pluriennale 2010 - 2014.

Vista la Legge n. 241 del 7.8.1990 e successive modifiche ed integrazioni;

Vista la Legge n. 580 del 29.12.1993 e successive modifiche ed integrazioni;

Visto lo Statuto ed il Regolamento di organizzazione dell'Ente vigenti, che disciplinano, tra l'altro le funzioni della Giunta;

Il Vice Presidente dà la parola al Segretario Generale il quale richiama la delibera n. 14 del 14 novembre 2009, con la quale il Consiglio ha approvato il Programma Pluriennale dell'Ente per il quinquennio 2010-2014.

Continua, ricordando ai Membri di Giunta che, con l'entrata in vigore del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 (anche noto come riforma Brunetta) che integra ed amplia il DPR n. 254 del 2 novembre 2005, concernente il nuovo Regolamento di amministrazione delle Camere di Commercio, tutte le amministrazioni hanno adottato il "Ciclo di gestione della performance" coerente con i contenuti e con il ciclo della programmazione finanziaria e del bilancio. Le fasi principali che compongono il Ciclo di Gestione della Performance adottato dalla Camera di Lucca, secondo una sequenza logico-temporale sono:

1. Pianificazione strategica,
2. Programmazione e controllo
3. Misurazione e valutazione della performance organizzativa
4. Performance individuale e gestione delle risorse umane
5. Rendicontazione e trasparenza.

**La Relazione Previsionale e Programmatica** è il documento con cui si realizza il collegamento tra la programmazione pluriennale e la programmazione operativa annuale ed è in

grado di illustrare i programmi che si intendono attuare nel corso del 2012, esplicitando i progetti e le attività che strumentalmente si vogliono realizzare per conseguire gli obiettivi strategici dell'Ente, le finalità che si intendono perseguire e le risorse a loro destinate.

Prima di procedere ad illustrare la programmazione delle attività per il 2012, il Segretario Generale espone ampiamente il report direzionale sullo stato di attuazione del Programma Pluriennale 2010-2014, indicando il livello di raggiungimento di ogni singolo obiettivo strategico.

Continua informando che nell'ambito della Priorità C "Favorire il consolidamento e lo sviluppo della struttura del sistema economico locale", in particolare nel programma C3 "Favorire lo sviluppo di imprese ad alto potenziale di crescita", è emersa la necessità accorpate, oltre alle azioni camerale a sostegno delle imprese innovative, anche tutte le altre azioni che la Camera mette in campo per sostegno delle imprese in generale. Quest'ultime attività fino ad oggi venivano inserite nel programma C201 "Sviluppo della nuova imprenditorialità" mentre, anche al fine di garantire una migliore visibilità dell'operato camerale all'interno dei propri documenti programmatici, risulta più opportuno suddividere e specializzare un programma strategico per il sostegno alla nuova imprenditorialità e l'altro per il sostegno alle imprese (innovative e non). Pertanto, il Segretario Generale propone di modificare come segue il titolo del programma C3: "Sviluppo d'impresa e finanza innovativa".

Il Segretario Generale, inoltre, sempre con riferimento alla Priorità C "Favorire il consolidamento e lo sviluppo della struttura del sistema economico locale, ma con particolare riferimento agli obiettivi strategici C10101 "Sostenere la crescita della struttura economica locale: Crescita della cultura manageriale e aumento della domanda di formazione manageriale rivolta alla Camera (confronto della media annuale del periodo 2010-2014 con la media annuale del periodo 2007-2009) (media 2007-2009: n. 155 domande di iscrizione escluso progetto Giove)" e C10102 "Crescita della cultura d'impresa nella provincia di Lucca: Aumento della domanda di formazione da parte di aspiranti imprenditori (confronto della media annuale del periodo 2010-2014 con la media annuale del periodo 2007-2009) (media 2007-2009: n. 127 domande di iscrizione compreso progetto Giove)", informa che a partire dal 2010 per una riorganizzazione interna delle

attività, la formazione manageriale prevista nell'obiettivo strategico C101, comprende anche la formazione manageriale per le neo imprese che fino al 2009 era ricompresa nell'obiettivo strategico C201. Pertanto è necessario riformulare la media del periodo 2007-2009 con la quale effettuare i confronti spostando nell'obiettivo C101 anche la formazione manageriale per le neo imprese (progetto Giove) ed eliminandola dall'obiettivo C201. La media 2007-2009 dell'obiettivo strategico C101 diventa 197,33, mentre la media 2007-2009 dell'obiettivo strategico C201 diventa 85.

Il Segretario Generale, continua, quindi, informando che sulla base delle linee di indirizzo esplicitate nell'ambito del Programma Pluriennale 2010/2014, in considerazione dell'evoluzione del contesto sociale, economico, giuridico e organizzativo, coerentemente con la programmazione regionale, i programmi di attività a supporto del conseguimento degli obiettivi strategici dell'Ente, trovano specifica istanza nelle attività e nei progetti che l'Amministrazione si impegna a realizzare nel corso del 2012 e che sono esplicitati all'interno della proposta di Relazione Previsionale e Programmatica 2012, che si procede ad analizzare.

#### LA GIUNTA

- udito quanto riferito dal Segretario Generale;
- analizzata dettagliatamente la proposta di Relazione Previsionale e Programmatica 2012 elaborata e verificata la sua congruità con le linee del Programma Pluriennale 2010/2014;
- visto il Piano Pluriennale degli investimenti 2012 - 2014, contenuto nella Relazione Previsionale e Programmatica 2012;
- condivise le osservazioni fatte;
- ad unanimità di voti;

#### DELIBERA

1.- di approvare le modifiche alla Priorità C "Favorire il consolidamento e lo sviluppo della struttura del sistema economico locale", così come illustrato in premessa e riportato nel Programma Pluriennale 2010-2014 allegato.

2.- di approvare la proposta di Relazione Previsionale e Programmatica 2012 ed il relativo Piano degli investimenti 2012 - 2014, da sottoporre all'approvazione del Consiglio camerale, rinviando al documento allegato che diventa parte integrante del presente provvedimento, per la descrizione dettagliata delle iniziative progettuali individuate per ciascuno dei programmi di intervento identificati nell'ambito del Programma Pluriennale 2010/2014.

IL SEGRETARIO GENERALE  
(Dr. Roberto Camisi)

IL VICE PRESIDENTE  
(Tiziano Pieretti)