

CURRICULUM del dott. AMERICO MAURO LUCCHESI

Nato il 24 Dicembre 1950 - Residente a Massarosa (LU) via Monticello,135

Tel. 0584.976076 - 329.8017782 e.mail : lucchesim@alice.it

laureato nel 1974 all'Università degli Studi di Pisa in " Scienze dell'Informazione."

NEL CORSO DELL'ATTIVITA' LAVORATIVA HA MATURATO SIGNIFICATIVE ESPERIENZE PROFESSIONALI IN:

- PROGETTAZIONE E SVILUPPO DI SISTEMI INFORMATIVI PER ENTI ED AZIENDE PUBBLICHE
- PROCESSI DI REINGEGNERIZZAZIONE DELLE PROCEDURE ORGANIZZATIVE DI ENTI LOCALI
- PROCESSI DI RIORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI E DI GESTIONE DEL PERSONALE DI ENTI LOCALI
- PIANIFICAZIONE FINANZIARIA. PIANIFICAZIONE STRATEGICA E CONTROLLO DI GESTIONE NEGLI ENTI LOCALI
- PROCESSI DI RIORGANIZZAZIONE DEL SISTEMA DELLE AZIENDE PARTECIPATE
- DIREZIONE GENERALE DEL COMUNE DI VIAREGGIO

Dal 1975 al 2004 ha svolto le funzioni di Dirigente presso il comune di Lucca dove ha ricoperto la direzione di diversi Settori sviluppando competenze ed esperienze manageriali rilevanti. In particolare ha diretto :

- Settore Sistemi Informativi.

In questo ambito ha dato inizio alla diffusione dell' informatizzazione all' interno dell'ente con esperienze di innovazione riconosciute anche a livello nazionale.

- Settore Personale Organizzazione Controllo di Gestione

In questo ambito ha sviluppato iniziative di riorganizzazione della struttura di oltre 1000 dipendenti conseguente ad un programma di esternalizzazione di servizi non strategici e di

conseguente riduzione delle risorse umane; in parallelo ha istituito il nuovo servizio di Controllo di Gestione divenuto un indispensabile supporto alla valutazione dei Dirigenti e di tutto personale.

- Settori Sociale, Cultura, Istruzione, Turismo, Mura

In questo ambito ha riorganizzato le procedure gestionali introdotto sistemi di innovazione organizzativa e di controllo del budget.

- Settori Finanze, Bilancio, Entrate, Sviluppo Economico, Aziende Partecipate

In questo ambito ha gestito operazioni di riorganizzazione del Bilancio e di valorizzazione del Patrimonio dell'ente, con valutazione A da parte di Standard & Poor, fino alla creazione di una società Holding alla quale sono state conferite le funzioni di indirizzo e controllo delle Società Partecipate. Ha ulteriormente affinato e sviluppato gli strumenti per il Controllo Direzionale e Strategico indirizzandolo verso un'integrazione fra Ente ed Aziende Partecipate.

Dal maggio 2004 al maggio 2008 ha svolto la funzione di DIRETTORE GENERALE del Comune di Viareggio

In tale funzione, oltre alle attività tipiche del ruolo previste dalla leggi vigenti (PEG, Piano degli Obiettivi e Controllo di Gestione del Ente, Coordinamento dei 12 Dirigenti ecc.), ha curato anche, su richiesta del A.C. , la realizzazione dei principali indirizzi strategici:

- Progressiva riduzione del debito
- Acquisizione di nuove risorse finanziarie attraverso operazioni di alienazione di assets patrimoniali e del 49% del pacchetto azionario della soc. Viareggio Porto
- Attuazione del Piano Regolatore dell'area portuale
- Coordinamento del Piano straordinario per l'emergenza abitativa
- Costituzione della società Viareggio Patrimonio
- Riorganizzazione degli assetti delle Società Partecipate attraverso operazioni di scissione, fusione e liquidazione delle

varie aziende comunali

- Esternalizzazione di servizi interni per aumentarne l'efficienza e ridurre i costi
- Coordinamento del Piano delle Opere Pubbliche
- Impulso e coordinamento dei principali progetti di innovazione organizzativa:
 - Nuova Macro Struttura dei Servizi Comunali
 - Certificazione Qualità
 - e.government
 - Pianificazione strategica e controllo di gestione
- Riorganizzazione degli spazi operativi delle sedi comunali

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Negli anni 1981-2008 ha svolto CONSULENZE professionali per vari Enti locali, Aziende pubbliche, Camere di Commercio ecc, su tematiche organizzative, informatiche e di pianificazione e controllo. Inoltre è stato RELATORE in numerosi Convegni e DOCENTE in corsi di formazione per il Personale degli Enti Locali.

Si citano le principali:

-Progetto di informatizzazione di:

- Associazione Intercomunale Piana di Lucca (5 comuni)
- Comuni di Altopascio, Camaione, Pietrasanta, Massarosa
- Azienda Municipalizzata Acqua Gas di Massarosa

-Valutazione del Sistema di Controllo Interno di:

- Camere di Commercio di Lucca, Massa Carrara, Pistoia e dei Comuni di Massarosa e Stazzema
- Membro dei rispettivi Nuclei di Valutazione

-Docente in attività formative su Sistemi di e-governement e su Sistemi di Pianificazione e Controllo di Gestione per la Regione Lazio, per la LUISS, per il CUOA e per altre Scuole di Formazione.

- PROFESSORE a contratto nell'insegnamento di 'Organizzazione dei Servizi Pubblici' presso la Facoltà di Scienze Politiche dell' Università degli Studi di Pisa per gli anni accademici 2003/2004 e 2004/2005 .

- In pensione dal maggio 2008, attualmente svolge attività di CONSULENZA DIREZIONALE per le Pubbliche Amministrazioni Locali e per le Imprese Pubbliche e Private

Dal gennaio 2011 ricopre i seguenti incarichi affidati dal Comune di Sarzana:

- Componente del nucleo per il controllo di gestione.
 - Consulente per la riorganizzazione del Sistema Informatico Comunale
- Dal gennaio 2011 svolge inoltre l'incarico di Amministratore Unico della Società in house del comune di Sarzana " Sarzana Patrimonio Servizi".

febbraio 2012

Americo Mauro Lucchesi