

Lucca Innovazione e Tecnologia srl uninominale

Piano Operativo 2015  
Dicembre 2014

## Piano Operativo Annuale e Conto Economico Previsionale 2014

### **Polo Tecnologico Lucchese – strutture nel Comune di Lucca Polo 1 – 2 – 3 ed area circostante**

#### **Interventi di interesse dell'intero complesso**



Gli edifici costituenti il complesso, sono stati dotati di un apposito collegamento alla rete idrica comunale effettuando un intervento di nuovo allaccio individuale realizzato congiuntamente alla società Fiere e Congressi per ripartire i relativi oneri.

Per gli allacci ai singoli edifici, gli stessi verranno realizzati nel corso dei lavori per la sistemazione delle aree esterne agli edifici stessi .

**Polo 1:**



In attuazione del progetto denominato Fipro 2 Lu 41 finanziato dalla Regione per lo sviluppo del laboratorio cartario con un investimento per la società di euro di 444.000,00, a fronte di un contributo regionale per Euro 254.400,00 sono stati completati gli acquisti previsti ed è stata stipulata apposita convenzione con Lu.cen.se, organismo di ricerca, per la messa a regime e la funzionalità del laboratorio stesso secondo quanto disciplinato dal bando regionale.



Anche a seguito della realizzazione di questo progetto, Lucense ha espresso la necessità di avere maggiori spazi a disposizione, arrivando ad occupare l'intero edificio del Polo 1.

Dando esecuzione a quanto previsto in merito dalla delibera della Giunta camerale 95 del 2013, si è provveduto a redigere e stipulare apposito contratto di affitto tra la società e Lucense.

L'edificio a seguito delle ripetute perturbazioni dell'autunno 2013 e dei primi mesi del 2014, ha manifestato il prodursi di inconvenienti nella facciata ventilata con distacchi di piastrelle. Dopo aver prontamente messo in sicurezza l'edificio con apposite transennature e protezioni onde poter consentire lo svolgimento delle attività lavorative, abbiamo iniziato le procedure previste per la determinazione delle cause e la rimozione dell'inconveniente. Le procedure sono al momento in corso e sono seguite dal tecnico e dal legale di fiducia della società. Entro il 2015 si provvederà al ripristino della copertura in sicurezza ed all'avvio delle eventuali azioni per il recupero delle somme spese qualora si accertassero responsabilità del costruttore e/o del progettista / direzione lavori.

Relativamente agli aspetti economici, conseguentemente agli atti stipulati, è stato aggiornato il centro di costo afferente il Polo 1 che presenta la seguente situazione riportando le proiezioni per il 2015 e 2016:

<b>POLO 1</b>		<b>Preconsuntivo 2014</b>	<b>Preventivo 2015</b>	<b>Preventivo 2016</b>
<b>A1A</b>	<b>RICAVI DELLE VENDITE</b>			
<b>A1B</b>	<b>RICAVI DELLE PRESTAZIONI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Canoni servizi incubatore	0,00	0,00	0,00
<b>A5</b>	<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>118.500,00</b>	<b>122.680,00</b>	<b>122.680,00</b>
	Canone Lucense	27.500,00	31.680,00	31.680,00
	Convenzione Laboratorio Carta	21.000,00	21.000,00	21.000,00
	Rimborsi energia e gas Lucense	70.000,00	70.000,00	70.000,00
	Rimborsi aziende incubate	0,00		
<b>A5A</b>	<b>CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>	<b>9.000,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>8.000,00</b>
	Conto energia	9.000,00	8.000,00	8.000,00
<b>B6A</b>	<b>MATERIE DI CONSUMO</b>			
<b>B6B</b>	<b>ALTRI ACQUISTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Cancelleria			
<b>B7</b>	<b>COSTI PER SERVIZI</b>	<b>-79.300,00</b>	<b>-70.000,00</b>	<b>-70.000,00</b>
	Energia elettrica	-35.000,00	-35.000,00	-35.000,00
	Gas	-35.000,00	-35.000,00	-35.000,00
	Telefono			
	Pubblicità/Rappresentanza			
	Pulizie			

	Manutenzioni	-9.300,00		
	Altri			
<b>B8</b>	<b>AFFITTI E LOCAZIONI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Noleggi deducibili			
<b>B9A</b>	<b>SALARI E STIPENDI</b>			
<b>B9B</b>	<b>ONERI SOCIALI</b>			
<b>B9C</b>	<b>TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>			
<b>B9E</b>	<b>ALTRI COSTI DEL PERSONALE</b>			
<b>B14</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>-31.095,60</b>	<b>-31.155,60</b>	<b>-30.655,60</b>
	IMU	-18.000,00	-18.000,00	-18.000,00
	Ribaltamento spese generali	-13.095,60	-13.155,60	-12.655,60
<b>C16D</b>	<b>PROVENTI FINANZIARI</b>			
<b>C17</b>	<b>ONERI FINANZIARI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Interessi passivi di mora			
<b>E22A</b>	<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO</b>			
	<b>RISULTATO POLO 1 GESTIONE CARATTERISTICA</b>	<b>17.104,40</b>	<b>29.524,40</b>	<b>30.024,40</b>
<b>B10A</b>	<b>AMM.TO IMMOB. MATERIALI E IMMAT.</b>	<b>-136.300,00</b>	<b>-136.300,00</b>	<b>-136.300,00</b>
	Quote ammortamento	-136.300,00	-136.300,00	-136.300,00
<b>A5B</b>	<b>CONTRIBUTI IN C/CAPITALE</b>	<b>63.200,00</b>	<b>63.200,00</b>	<b>63.200,00</b>
	Contributi in c/impianti	63.200,00	63.200,00	63.200,00
	<b>RISULTATO POLO 1</b>	<b>-55.995,60</b>	<b>-43.575,60</b>	<b>-43.075,60</b>

Si specifica che su questo centro di costo sono stati ribaltati quota parte degli oneri generali in capo alla società nella misura del 20%.

**Polo 2:**

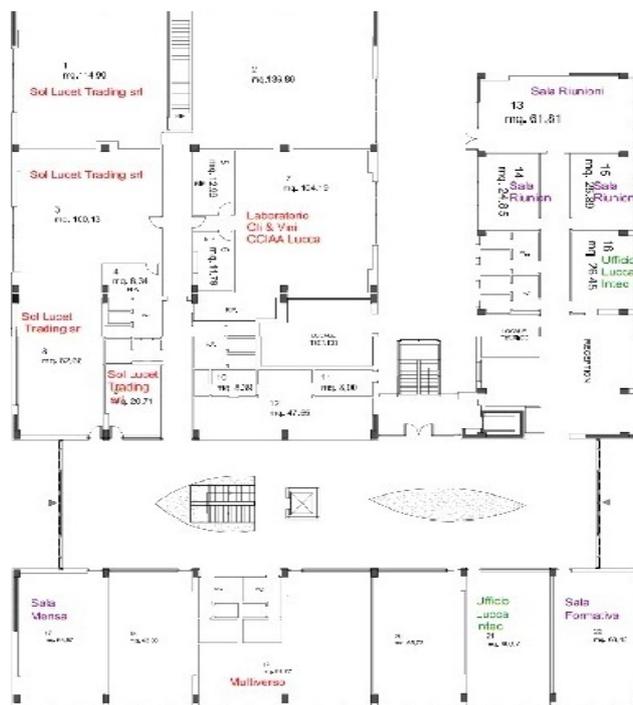


In attuazione del progetto cofinanziato dalla Regione, denominato Fipro 2 Lu 38, dopo aver completato l'acquisto degli arredi, abbiamo perfezionato l'acquisto delle ultime attrezzature e completato il lavoro di suddivisione interna di alcuni degli spazi destinati al ospitare aziende in incubazione ed accelerazione avendo verificato una carenza nella numerosità degli spazi di minori dimensioni rispetto ad una politica di sviluppo delle start up.

Allo stato attuale risulta occupato il 45 % degli spazi disponibili, sono insediate 12 imprese in incubazione e 7 imprese in accelerazione.



Ad oggi le imprese presenti all'interno del Polo 2 hanno una occupazione complessiva di 120 persone, per alcune di queste dal momento dell'insediamento si sono avute dinamiche di crescita particolarmente significative.





Si procede all'aggiornamento del centro di costo in base agli elementi sopra descritti riportando le proiezioni per gli anni 2015 e 2016.

<b>POLO 2</b>		<b>Preconsuntivo 2014</b>	<b>Preventivo 2015</b>	<b>Preventivo 2016</b>
<b>A1A</b>	<b>RICAVI DELLE VENDITE</b>	<b>1.100,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>
	Vendita energia elettrica	1.100,00	2.000,00	2.000,00
<b>A1B</b>	<b>RICAVI DELLE PRESTAZIONI</b>	<b>145.500,00</b>	<b>211.000,00</b>	<b>296.000,00</b>
	Canoni servizi incubatore	42.000,00	47.000,00	51.000,00
	Consulenze	3.500,00	6.000,00	15.000,00
	Canoni locazione acceleratore	100.000,00	158.000,00	230.000,00
<b>A5</b>	<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>43.000,00</b>	<b>61.000,00</b>	<b>91.000,00</b>
	Rimborsi aziende incubate	9.000,00	9.000,00	11.000,00
	Rimborsi acceleratore	34.000,00	52.000,00	80.000,00
	Rimborsi oneri personale distaccato	0,00	0,00	0,00
	Sopravvenienze attive			
	Altri			
<b>A5A</b>	<b>CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>	<b>124.000,00</b>	<b>41.000,00</b>	<b>8.000,00</b>
	Contributi c/esercizio da enti pubblici	121.000,00	33.000,00	0,00
	Conto energia	3.000,00	8.000,00	8.000,00
<b>B6A</b>	<b>MATERIE DI CONSUMO</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>
	Materie di consumo c/acquisti	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00
<b>B6B</b>	<b>ALTRI ACQUISTI</b>	<b>-3.400,00</b>	<b>-2.200,00</b>	<b>-2.200,00</b>
	Cancelleria	-1.500,00	-200,00	-200,00
	Acquisto beni valore < 516,82	-1.500,00	-1.500,00	-1.500,00
	Altri acquisti	-400,00	-500,00	-500,00
<b>B7</b>	<b>COSTI PER SERVIZI</b>	<b>-146.500,00</b>	<b>-152.000,00</b>	<b>-180.000,00</b>
	Energia elettrica	-55.000,00	-85.000,00	-105.000,00
	Gas	0,00	0,00	0,00
	Telefono	-7.000,00	-4.000,00	-4.000,00
	Pubblicità/Rappresentanza/Comunicazioni	-25.000,00	-7.000,00	-15.000,00
	Pulizie	-37.500,00	-20.000,00	-20.000,00
	Manutenzioni	-15.000,00	-18.000,00	-18.000,00
	Compensi professionali	0,00	-13.000,00	-13.000,00
	Altri	-7.000,00	-5.000,00	-5.000,00
<b>B8</b>	<b>AFFITTI E LOCAZIONI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Noleggi deducibili			
<b>B9A</b>	<b>SALARI E STIPENDI</b>	<b>-109.000,00</b>	<b>-63.000,00</b>	<b>-63.000,00</b>
	Personale dipendente	-81.000,00	-63.000,00	-63.000,00
	Co.Co.Pro.	-28.000,00	0,00	0,00
	Tirocinanti	0,00	0,00	0,00
<b>B9B</b>	<b>ONERI SOCIALI</b>	<b>-29.300,00</b>	<b>-20.300,00</b>	<b>-20.300,00</b>
	Contributi su stipendi	-24.300,00	-20.300,00	-20.300,00
	Contributi su co.co.pro.	-5.000,00	0,00	0,00
<b>B9C</b>	<b>TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	<b>-5.700,00</b>	<b>-4.600,00</b>	<b>-4.600,00</b>
<b>B9E</b>	<b>ALTRI COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>-6.000,00</b>	<b>-5.000,00</b>	<b>-5.000,00</b>
	Buoni pasto	-3.500,00	-2.500,00	-2.500,00
	Rimborsi pié di lista	-2.500,00	-2.500,00	-2.500,00
	Altri	0,00	0,00	0,00

<b>B14</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>-70.761,00</b>	<b>-62.911,00</b>	<b>-61.661,00</b>
	IMU + TARES	-38.022,00	-30.022,00	-30.022,00
	Ribaltamento spese generali	-32.739,00	-32.889,00	-31.639,00
<b>C16D</b>	<b>PROVENTI FINANZIARI</b>			
<b>C17</b>	<b>ONERI FINANZIARI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Interessi passivi di mora			
<b>E22A</b>	<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO</b>			
	<b>RISULTATO POLO 2 GESTIONE CARATTERISTICA</b>	<b>-58.061,00</b>	<b>3.989,00</b>	<b>59.239,00</b>
<b>B10A</b>	<b>AMM.TO IMMOB. MATERIALI E IMMAT.</b>	<b>-99.000,00</b>	<b>-102.000,00</b>	<b>-105.000,00</b>
	Quote ammortamento	-99.000,00	-102.000,00	-105.000,00
<b>A5B</b>	<b>CONTRIBUTI IN C/CAPITALE</b>	<b>42.971,00</b>	<b>43.942,00</b>	<b>43.942,00</b>
	Contributi in c/impianti	42.971,00	43.942,00	43.942,00
	<b>RISULTATO POLO 2</b>	<b>-114.090,00</b>	<b>-54.069,00</b>	<b>-1.819,00</b>

Anche in questo caso su questo centro di costo sono stati ribaltati quota parte degli oneri generali in capo alla società nella misura del 50%.

Si specifica che, per quanto riguarda l'indice di occupazione, nel 2013 questo è stato del 25%, nel 2014 ad oggi è del 45%, per il 2015 e 2016 si prevede una occupazione crescente rispettivamente al 59% ed all '81%.

Si tenga in considerazione che, per le aziende in accelerazione, che devono costituire la maggioranza delle aziende insediate, le condizioni di insediamento sono quelle ai livelli più alti del mercato immobiliare in quanto l'obiettivo perseguito dalla società è quello di una selezione delle imprese in funzione della possibilità di interagire tra le stesse, con le imprese in incubazione, con le imprese del territorio per tendere verso uno sviluppo complessivo.

Nella valutazione del risultato ottenuto si evidenziano le limitazioni alle specializzazioni che possono essere insediate al Polo, e l'attuale congiuntura economica caratterizzata da una contrazione persistente per verificare che vi è stata una crescita costante nell'occupazione degli spazi disponibili.

Nella formulazione del budget triennale di questo centro di costo, prudenzialmente non è stato inserito alcun ricavo derivante da progetti regionali e/o di altri soggetti se non con natura certa.

Da segnalare che, la Regione Toscana nei documenti approvati dagli organi deliberanti, ha inserito tra le azioni prioritarie la prosecuzione del sostegno al trasferimento tecnologico, ai poli di

innovazione, agli incubatori di impresa, alle start up. Si può quindi prefigurare che il Polo Tecnologico Lucchese possa validamente concorrere ai bandi che verranno emanati tra la fine del corrente anno e l'inizio del prossimo con un positivo ritorno per il conto economico della società.

### **Area in cui insistono il Polo 1 ed il Polo 2**



La società ha collaborato con la Camera per la definizione dell'Accordo di Programma con il Comune di Lucca per definire il nodo della sistemazione dell'area attorno ai due edifici, area oggi di proprietà della Fiere e Congressi che è stata ricondotta nella disponibilità della società lo scorso novembre 2014 in modo da dare seguito alla progettazione unitaria per le aree esterne agli edifici considerando anche quelle già di proprietà. Anche a seguito della stipula dell'Accordo di Programma che prevede la possibilità di utilizzare a titolo gratuito parcheggi adiacenti all'area, nella progettazione della sistemazione delle aree esterne sono stati inseriti i nuovi ed esclusivi collegamenti tra questi e l'area destinata a Polo Tecnologico, andando ad eliminare possibili interferenze con le attività che caratterizzeranno l'area destinata ad ospitare Fiere, Congressi, etc.

### **Edificio 3 e relativa area circostante:**



Secondo le indicazioni pervenute dal socio unico la società ha rinunciato alla realizzazione del Polo 3 annullando le procedure di evidenza pubblica avviate dalla Stazione Appaltante per l'assegnazione dell'appalto, con ciò si è anche rinunciato al contributo regionale stanziato per il progetto. A seguito di successive interlocuzioni con la Regione, è possibile recuperare una parte del contributo per destinarlo alla sistemazione delle aree esterne e degli accessi ai parcheggi pubblici. La Regione ha predisposto una bozza di Accordo di Programma con il Comune di Lucca per gli interventi del Pius, ed all'interno dello stesso è inserito anche questo nuovo intervento ( Allegato 1 ). Si tratta di un contributo pari ad Euro 1.081.000,00 a fronte di un investimento superiore ad Euro 2.300.000,00.

La Provincia di Lucca, stazione appaltante per la società per il Polo 3, ha realizzato la progettazione anche dell'intera area esterna di interesse ed i nuovi collegamenti da realizzare con i parcheggi

pubblici esistenti.

Si ipotizza che, con una sottoscrizione entro l'anno dell'Accordo di Programma con la Regione e con l'emanazione dei decreti dirigenziali entro il gennaio 2015, si possa arrivare ad una revisione della progettazione, alla indizione della nuova gara di appalto ed consegna dell'area completa di tutte le funzionalità entro la fine del 2015 od i primi mesi del 2016. Resta da definire la destinazione da dare all'edificio esistente Polo 4 per cui non è prevista la demolizione e per il quale dovrà essere decisa l'eventuale destinazione.

Nel Piano degli investimenti della società è riportato l'aggiornamento al fabbisogno a seguito delle decisioni assunte per la non edificazione del Polo 3 e per la sistemazione delle aree esterne come precedentemente descritto.

## **Polo Tecnologico Lucchese – strutture in altri comuni della provincia**

**Polo della nautica**

**Polo della moda**

### **1. POLO DELLA NAUTICA**

A seguito dell'accordo per il trasferimento del progetto dall'Amministrazione Provinciale a Lucca In-tec, si è proceduto alla stipula di apposita convenzione con la Provincia stessa per lo svolgimento delle attività di stazione appaltante.

Si è provveduto, assieme a funzionari della Provincia, ad effettuare una verifica preliminare per un'eventuale ricollocazione degli ambienti ove svolgere le funzioni previste dal progetto quali l'incubazione, un centro di servizi, laboratori, etc.

La Regione Toscana, con provvedimento D.D. n. 251 del 28/01/2014 ha definitivamente approvato il contributo (data di certificazione del provvedimento: 30/01/2014); per questo progetto l'affidamento dei lavori dovrà essere fatto entro 270 giorni dalla data di certificazione del provvedimento di approvazione del progetto definitivo, ossia entro il 27/10/2014, pena la decadenza del contributo stesso.

La Provincia, proprietaria dell'immobile nonché stazione appaltante ha fatto presente per le vie brevi il sopravvenire di alcune difficoltà per il mantenimento della sede originaria prevista dal progetto all'ultimo piano della Scuola Superiore Piaggia per sopraggiunte esigenze di edilizia scolastica e pertanto non ha ad oggi effettuato la progettazione esecutiva necessaria per la redazione e la pubblicazione del bando di gara.

Come previsto dalla convenzione, la società ha provveduto alla emanazione di una manifestazione di interesse pubblica per la individuazione di altro locale ove poter realizzare l'intervento.

Entro i termini ha inoltrato proposta unicamente un offerente, la localizzazione dell'immobile e le sue condizioni rispondono ai criteri indicati, allo stato attuale sono in corso verifiche di tipo contrattuale.

La Regione Toscana, nel corso di una apposita riunione, precisando che il contributo concesso ricadeva tra le risorse regionali, ha dato disponibilità a concedere una proroga nei termini per la realizzazione dell'intervento ed ha sollecitato l'invio del nuovo progetto.

**Si procede all'aggiornamento del centro di costo in base agli elementi sopra descritti riportando le proiezioni per gli anni 2015 e 2016**

<b>INCUBATORE PER LA NAUTICA</b>				
<b>A1A</b>	<b>RICAVI DELLE VENDITE</b>			
<b>A1B</b>	<b>RICAVI DELLE PRESTAZIONI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>
	Canone servizi incubatore		0,00	25.000,00
<b>A5</b>	<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Sopravvenienze attive			
<b>A5A</b>	<b>CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.500,00</b>
	Contributi c/esercizio da enti pubblici		0,00	17.500,00
<b>A5B</b>	<b>CONTRIBUTI IN C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.750,00</b>
	Contributi in c/impianti	0,00	0,00	9.750,00
<b>B6A</b>	<b>MATERIE DI CONSUMO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Materie di consumo c/acquisti			
<b>B6B</b>	<b>ALTRI ACQUISTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Materiale pubblicitario			
	Altri acquisti			
<b>B7</b>	<b>COSTI PER SERVIZI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-28.500,00</b>
	Energia elettrica			
	Gas			
	Telefono			
	Pubblicità/Rappresentanza			
	Pulizie			
	Manutenzioni			
	Compensi professionali/Consulenze			
	Servizi vari alle aziende incubate	0,00	0,00	-15.000,00
	Costi generali di funzionamento ed utenze	0,00	0,00	-13.500,00
<b>B8</b>	<b>AFFITTI E LOCAZIONI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-35.400,00</b>
	Fitti passivi	0,00	0,00	-35.400,00
	Noleggi deducibili			

<b>B9A</b>	<b>SALARI E STIPENDI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B9B</b>	<b>ONERI SOCIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B9C</b>	<b>TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>			
<b>B9E</b>	<b>ALTRI COSTI DEL PERSONALE</b>			
<b>B10A</b>	<b>AMM.TO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Amm.to cosi ad utilizzo pluriennale			
<b>B10B</b>	<b>AMM.TO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-19.500,00</b>
	Am.to immobilizzazioni materiali		0,00	-19.500,00
<b>B14</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Sopravvenienze passive			
	Altri			
<b>C16D</b>	<b>PROVENTI FINANZIARI</b>			
<b>C17</b>	<b>ONERI FINANZIARI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Interessi passivi di mora			
<b>E22A</b>	<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO</b>			
	<b>RISULTATO INCUBATORE PER LA NAUTICA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-31.150,00</b>

## 2. POLO



A seguito del subentro della società al Ceseca per la promozione dell'incubatore per la calzatura e la moda, è in corso di realizzazione un'azione di scouting tesa ad individuare potenziali start-up da inserire nei settori prescelti con una loro collocazione inizialmente presso il Polo Tecnologico di Lucca e, successivamente all'entrata in funzione del Polo Tecnologico di Capannori, presso lo stesso previa stipula di apposita convenzione con la proprietà.

Si segnala che, a seguito di questa azione, una azienda si è già insediata a Lucca

Il Polo Tecnologico di Capannori, a proprietà congiunta di Comune di Capannori, Provincia di Lucca, Camera di Commercio, vede la società impegnata per lo svolgimento di attività relative ai contenuti da fornire con particolare riferimento ai servizi per le imprese da incubare od incubate.

Al momento l'immobile non è ancora disponibile , nel corso di recenti incontri con il Comune di Capannori, è emersa l'opportunità da parte della società di fornire gli stessi servizi anche a start up nel settore delle nanotecnologie che si dovessero insediare nel Polo a seguito di accordi tra Comune di Capannori, Regione Toscana, Scuola Normale Superiore di Pisa.

Si procede all'aggiornamento del centro di costo in base agli elementi sopra descritti riportando le proiezioni per gli anni 2015 e 2016

<b>INCUBATORE PER LA MODA</b>				
<b>A1A</b>	<b>RICAVI DELLE VENDITE</b>			
<b>A1B</b>	<b>RICAVI DELLE PRESTAZIONI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Canone servizi incubatore	0,00	0,00	0,00
<b>A5</b>	<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Sopravvenienze attive			
<b>A5A</b>	<b>CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Contributi c/esercizio da enti pubblici			
<b>A5B</b>	<b>CONTRIBUTI IN C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Contributi in c/impianti			
<b>B6A</b>	<b>MATERIE DI CONSUMO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Materie di consumo c/acquisti			
<b>B6B</b>	<b>ALTRI ACQUISTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Materiale pubblicitario			
	Altri acquisti			
<b>B7</b>	<b>COSTI PER SERVIZI</b>	<b>0,00</b>	<b>-10.000,00</b>	<b>-15.000,00</b>
	Energia elettrica			
	Gas			
	Telefono			
	Pubblicità/Rappresentanza			
	Pulizie			
	Manutenzioni			
	Compensi professionali/Consulenze	0,00	-10.000,00	-15.000,00
	Servizi vari			
	Altri			
<b>B8</b>	<b>AFFITTI E LOCAZIONI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Fitti passivi			
	Noleggi deducibili			
<b>B9A</b>	<b>SALARI E STIPENDI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B9B</b>	<b>ONERI SOCIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B9C</b>	<b>TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>			
<b>B9E</b>	<b>ALTRI COSTI DEL PERSONALE</b>			
<b>B10A</b>	<b>AMM.TO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Amm.to cosi ad utilizzo pluriennale			
<b>B10B</b>	<b>AMM.TO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Am.to immobilizzazioni materiali			
<b>B14</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Sopravvenienze passive			
	Altri			
<b>C16D</b>	<b>PROVENTI FINANZIARI</b>			
<b>C17</b>	<b>ONERI FINANZIARI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Interessi passivi di mora			
<b>E22A</b>	<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO</b>			
	<b>RISULTATO INCUBATORE PER LA MODA</b>	<b>0,00</b>	<b>-10.000,00</b>	<b>-15.000,00</b>



POLO  
TECNOLOGICO  
LUCCHESE

MUSA  
MUSEO VIRTUALE  
DELLA SCULTURA  
E DELL'ARCHITETTURA

## Museo Virtuale di Pietrasanta



Gli obiettivi posti per l'anno 2014 sono stati pienamente raggiunti.

1. Eventi 2014: sono stati organizzati un tot. di 22 eventi, di cui 7 realizzati direttamente (in rosa) e 15 organizzati da terzi e ospitati al MuSA, di seguito i dettagli:

Tipologia	Titolo	Date	Organizzazione	Partecipanti
Conferenza	Riduzione dei costi alle aziende	28/01/14	Consorzio CosMaVe	30
Conferenza	Incontro al MuSA emergenza Alta Versilia	06/02/14	Consorzio CosMaVe	45
Conferenza	Nuovo Piano Paesaggistico	25/02/14	Consorzio CosMaVe	95
Conferenza	Emirati Arabi Uniti	18/03/14	Cdc Lucca	32
Incoming	Guesting Architecture	24/05/14	Lucca Promos Scrl	17
Presentazione libro	La Terza Rivoluzione Industriale di Roberto Ippolito	06/06/14	Cdc Lucca	20
Esposizione/proiezione	Asta raccolta fondi	18 - 19 apr	Lodoleonedecimo	90
Proiezione	7 artisti per 7 storie	24 apr – 4 mag	CdC LUcca/Lucca InTec	127
Esposizione	Ecosinergie di marmo e trentennale CosMaVe	19 mag – 8 giu	Cosmave	497
Convegno	Assemblea riservata ai soci	13 giu	Ass. Industriali	120
Esposizione/proiezione	Homo faber Scolpire il tempo – Minecraft e Rock	13 giu – 13 lug	CdC Lucca/Lucca Intec, CAV/Artigianart/GAL	477

	Stars. Robotic Sculpture in Tuscan Stone			
Convegno	Incontro con segretario regionale PD per nuovo piano paesaggistico	30/06/14	Consorzio CosMaVe	1000
Mostra fotografica	L'arte non scolpita	19 lug – 3 ago	Fiorenzo Sernacchioli	302
Esposizione/proiezione	Meravigliosi marmi	8 ago – 7 set	CdC Lucca/Lucca Intec e CNA	636
	Convegno/Visita con lucchesi nel Mondo	11/09/14	Ass. Industriali/CNA Lucca	100
Rappresentazione teatrale e videoproiezione	La bambina che aspetta (Elisabetta Salvatori)	20/21 set	CdC Lucca/Lucca Intec	185
Proiezioni	Docartoon	26 /27 set - 30 set, 1 ott	Comune di Pietrasanta	200
Presentazione autovettura	Presentazione autovettura	13 – 15 ott	Publieditor srl	70
Riunione/Convegno	Acque inquinate – presenza tallio	13 NOV	Comitato Cittadino Pietrasanta/CosMaVe	250
Presentazione libro	Ilaria Cipriani	23/11/14	Ilaria Cipriani	100
Mostra fotografica	MuSA Sunset Experience	6 – 8 dic	Consorzio CosMaVe	400
Meeting Medico	Il paziente - trattato tra realtà ospedaliera ed ambulatoriale: il ruolo chiave della diabetologia	17/12/14	MCR Conference srl	
<b>TOTALE VISITATORI totale al 24/11/14</b>				<b>4793</b>

I numeri, confrontati al 2013, rimangono abbastanza stabili, si segnala una leggera diminuzione – 1 evento in meno e circa 500 visitatori in meno (contando che però non siamo ancora a fine anno, che l'evento Sunset experience potrebbe riaprire a Natale e che manca un convegno); altro fattore il Comune di Pietrasanta che ha organizzato qualche evento in meno che ha inciso fortemente sul numero dei visitatori (vedi Anteprima libri). I dati non sono dunque da considerarsi definitivi.

2. Progettazione eventi 2015: è stato elaborato un primo piano di animazione che prevede, a maggio l'evento dedicato a Vangi, da metà giugno ai primi di luglio – l'evento del CAV/Comune di Pietrasanta Homo Faber con, nell'ultima settimana una videoproiezione di un artista toscano sui temi del marmo e della storia dei laboratori del marmo; a seguire evento CNA “Le mani dell'eccellenza”. Il tutto da rendere compatibile con richieste di prenotazioni della sala per il mese di luglio/agosto, che porterebbero alla struttura ottimi ricavi e risparmi di spesa.
3. Contenuti del sito: anche quest'anno è proseguito l'arricchimento dei contenuti del sito web, attraverso l'inserimento di n. 1 imprese, n. 22 artisti, n. 18 architetti, n. 46 musei, n. 23 gallerie d'arte sul territorio. A seguito dello spettacolo svoltosi al MuSA il 20 e 21 settembre “La Bimba che aspetta. Immagini, voce e musica per raccontare una storia di marmo” di e con Elisabetta Salvatori, si è proceduto a produrre il video dello spettacolo che verrà

pubblicato sui canali social del MuSA e sarà eventualmente tema per l'organizzazione di eventuali nuove serate al MuSA.

TABELLA RIASSUNTIVA CONTENUTI	2011	2012	2013	2014	totale
PAGINE SITO REALIZZATE IT/EN			570	348	918
SCHEDE					
IMPRESE	9	41	62	1	113
ARTISTI	8	0	92	22	122
ARCHITETTI		5		18*	18
MUSEI			20	46	66
GRANDI COMMITTENZE			49		49
GALLERIE				23	23
EVENTI VIRTUALI	5	12	91	6	114
VIDEO (SITO E YOUTUBE)		12	68		80
VIRTUAL TOUR ON WEB	5				5
GALLERIA MULTIMEDIALE			23	6	29

4. Gestione social media: la gestione dei social media rientra a pieno titolo nelle modalità di comunicazione e promozione del museo reale e virtuale, accanto alle modalità di comunicazione più tradizionali (testate giornalistiche, affissioni etc.). Di seguito alcuni dati indicativi del trend:

“MI PIACE”

al 1/1/2014 = 1586

al 10/12/2014 = 2295

aumento “mi piace” al 10/12/2014 = 709

la maggior parte dei “mi piace” arrivano da visita diretta alla pagina, in secondo luogo da condivisioni su pagine utenti

VISITE ALLA PAGINA

al 1/1/2014 = 1345

al 10/12/2014 = 2147 = 802

Le visite si focalizzano sui post che vengono pubblicati, in secondo luogo per visualizzare le immagini pubblicate, in terzo per leggere nostre condivisioni.

Le visite provengono in genere da accesso a facebook, in minor numero da collegamenti esterni.

Si registrano collegamenti alla pagina provenienti da collegamento a [www.musapietrasanta.it](http://www.musapietrasanta.it) o [www.google.com](http://www.google.com)

UTENTI CHE SEGUONO MuSA

60% donne, 40% uomini

la fascia di età più coinvolta è quella 35-44 anni

Di tutti i fan 1946 sono italiani (di questi 409 di Lucca, 146 di Pietrasanta, 129 di Viareggio)

5. Incremento relazioni con istituzioni/laboratori e valutazione adesione all'Associazione nazionale dei Musei d'impresa presso Confindustria Lombardia: sono stati presi i contatti con l'Associazione che, seppur con finalità parzialmente divergenti da quelle del MuSA, ben si adatterebbero ad accoglierlo tra gli associati. Il MuSA infatti non si classifica come museo d'impresa ma come qualcosa di simile, avendo in se raccolto tutte le imprese e le esperienze del territorio legate alle imprese del marmo.
6. Attività commerciale del MuSA: i ricavi provenienti dall'affitto della sala sono sensibilmente diminuiti rispetto al 2013, quasi € 10.000 a fronte dei circa € 13.000 dello scorso anno. Da tenere presente che lo stesso comune di Pietrasanta ha organizzato un numero più basso di eventi (vedi per es. Antepima libri) e da considerare anche l'abbattimento consistente che è stato fatto dal museo per il sostegno degli eventi CAV e CNA, che hanno fortemente inciso sulla voce ricavi.

7. Programmazione contenuti stabili del Museo reale: il lavoro consegnato e svolto da Promo PA segue un percorso scientifico che darà poi la possibilità di configurare la museo come un vero e proprio museo, sala espositiva a tutti gli effetti in possesso di una propria collezione stabile. Brevemente la filosofia che ha improntato tale lavoro:

*“La parola marmo deriva dal greco μάρμαρον che significa “pietra che splende”; ma -oltre alla brillantezza- e la sua malleabilità che fa del marmo uno dei punti di massimo contatto tra l'uomo e la natura. Un rapporto molto stretto che negli anni ha creato, in forme diverse e secondo fortune alterne, cultura, arte, sviluppo economico. Questo progetto intende indagare i testi di letteratura, saggistica, narrativa e storiografia in cui questa “sintonia” tra uomo e marmo viene espressa, seguendo alcune direttrici “tematiche”: Pietrasanta come città d'arte, la Versilia delle cave e della lavorazione del marmo, la “Marina”, La Versilia nei grandi scrittori e letterati e la Versilia dei marmi nella letteratura contemporanea.*

*Con questo progetto dunque si intende realizzare un archivio generale ove tutte le illustri fonti letterarie che parlano di marmo, di Versilia, di cave, di laboratori di scultura e di artisti che sono passati e hanno lavorato in queste terre siano puntualmente riportate e catalogate, con lo scopo di creare un valido punto di partenza per la realizzazione di eventuali mostre ed eventi espositivi, basandosi proprio su questa interdisciplinarietà tra letteratura, scienza, storia del territorio ed arte.”*

Il prossimo anno sarà dedicato alla installazione di tali contenuti

8. Programmazione e sistemazione esterni: durante l'estate il giardino è stato utilizzato come museo all'aperto all'interno del quale sono stati posizionati blocchi di marmo e opere

artistiche di scultori locali internazionali. Il progetto di sistemazione permanente deve essere effettuato.

Per il prossimo anno, al di là degli eventi già descritti in linea di massima al punto 2., si prevede di rendere fruibili i contenuti stabili in modo che la collezione MuSA permetta di prevedere eventuali aperture al pubblico continuative, si darà continuazione al lavoro di arricchimento dei contenuti per il sito web, le sale verranno gestite in modo da ottenere maggiori ricavi che contribuiscano al mantenimento del museo, il sito ed i social web continueranno a rappresentare un veicolo importante di promozione della struttura e della sua doppia anima – reale e virtuale.

A chiusura della relazione, il dato di bilancio non strettamente Lucca Intec, ma integrato con le entrate che la FCRL mette a disposizione del MuSA tramite la Camera di Commercio, sia sui bandi che sulle linee di finanziamento: alla luce di tali dati la differenza tra costi e ricavi si assottiglia fino ad andare al pareggio. In particolare:

#### **2014**

<b>COSTI (preconsuntivo)</b>	<b>€ 180.000</b>
<b>ENTRATE</b> da affitto sala	€ 10.000
Polo Pietre (Lucca Intec)	€ 9.000
Da Fcrlu: bando 2013	€ 24.000 (quota parte di € 30.000)
bando 2014	€ 25.000 (quota intera)
da Linea Innovazione	€ 80.000
<b>TOT.</b>	<b>€ 145.000</b>

#### **2015 (previsionali)**

<b>COSTI</b>	<b>€ 130.000</b>
<b>ENTRATE</b> da affitto sala	€ 30.000
Da Fcrlu: bando 2015	€ 25.000 (quota intera)
da Linea Innovazione	€ 15.000
da Line Sviluppo imprese	€ 60.000
<b>TOT.</b>	<b>€ 130.000</b>



Si procede all'aggiornamento del centro di costo in base agli elementi sopra descritti riportando le proiezioni per gli anni 2015 e 2016

<b>MUSA</b>				
<b>A1A</b>	<b>RICAVI DELLE VENDITE</b>			
<b>A1B</b>	<b>RICAVI DELLE PRESTAZIONI</b>	<b>10.000,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>40.000,00</b>
	Locazione sale	10.000,00	30.000,00	40.000,00
<b>A5</b>	<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Sopravvenienze attive			
<b>A5A</b>	<b>CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>	<b>9.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Contributi c/esercizio da enti pubblici	9.200,00	0,00	0,00
<b>B6A</b>	<b>MATERIE DI CONSUMO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Materie di consumo c/acquisti			
<b>B6B</b>	<b>ALTRI ACQUISTI</b>	<b>-100,00</b>	<b>-500,00</b>	<b>-500,00</b>
	Materiale pubblicitario			
	Altri acquisti	-100,00	-500,00	-500,00
<b>B7</b>	<b>COSTI PER SERVIZI</b>	<b>-109.879,00</b>	<b>-92.300,00</b>	<b>-94.500,00</b>
	Energia elettrica	-7.009,00	-7.000,00	-7.000,00
	Gas			
	Telefono			
	Pubblicità/Rappresentanza	-24.590,00	-23.800,00	-24.800,00
	Pulizie	-1.000,00	-1.000,00	-2.000,00
	Manutenzioni	-2.800,00	-5.300,00	-5.500,00
	Compensi professionali/Consulenze	-31.700,00	-20.500,00	-20.500,00
	Servizi vari	-42.150,00	-34.000,00	-34.000,00
	Altri	-630,00	-700,00	-700,00
<b>B8</b>	<b>AFFITTI E LOCAZIONI</b>	<b>-34.176,00</b>	<b>-32.500,00</b>	<b>-32.500,00</b>
	Fitti passivi	-32.500,00	-32.500,00	-32.500,00
	Noleggi deducibili	-1.676,00	0,00	0,00
<b>B9A</b>	<b>SALARI E STIPENDI</b>	<b>-9.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B9B</b>	<b>ONERI SOCIALI</b>	<b>-1.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B9C</b>	<b>TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>			
<b>B9E</b>	<b>ALTRI COSTI DEL PERSONALE</b>			
<b>B14</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>-13.095,60</b>	<b>-13.155,60</b>	<b>-12.655,60</b>
	Sopravvenienze passive			
	Ribaltamento spese generali	-13.095,60	-13.155,60	-12.655,60
<b>C16D</b>	<b>PROVENTI FINANZIARI</b>			
<b>C17</b>	<b>ONERI FINANZIARI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Interessi passivi di mora			
<b>E22A</b>	<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO</b>			
	<b>RISULTATO MUSA GESTIONE CARATTERISTICA</b>	<b>-148.850,60</b>	<b>-108.455,60</b>	<b>-100.155,60</b>
<b>B10A</b>	<b>AMM.TO IMMOB. MATERIALI E IMMAT.</b>	<b>-46.150,00</b>	<b>-50.050,00</b>	<b>-55.350,00</b>
	Quote ammortamento	-46.150,00	-50.050,00	-55.350,00
<b>A5B</b>	<b>CONTRIBUTI IN C/CAPITALE</b>	<b>59.500,00</b>	<b>59.500,00</b>	<b>59.500,00</b>
	Contributi in c/impianti	59.500,00	59.500,00	59.500,00
	<b>RISULTATO MUSA</b>	<b>-135.500,60</b>	<b>-99.005,60</b>	<b>-96.005,60</b>

Si specifica che su questo centro di costo sono stati ribaltati quota parte degli oneri generali in capo alla società nella misura del 20%.

### **Conto Economico Previsionale 2014-2016**

A completamento della relazione, si riprendono in modo unitario gli aspetti di sintesi e di dettaglio del conto economico pluriennale 2014-2016 della società aggiornato al dicembre 2014.

In allegato le tabelle di dettaglio del conto economico previsionale divise per centri di costo e di ricavo. (Allegato 2) .

Il budget evidenzia che per lo svolgimento delle attività che la Camera affida alla società, dopo una fase di start up che dovrebbe chiudersi nel 2016, il fabbisogno della società è decrescente richiedendo un contributo al socio sempre in riduzione. Naturalmente molto dipenderà dalle scelte camerali sulla mission affidata alla società relativamente allo svolgimento di attività che si possono auto remunerare o attività non di mercato ma ritenute strategiche per lo sviluppo dell'economia del territorio che comporterebbero la necessità di una maggiore contribuzione.

### **Piano degli investimenti per gli esercizi 2014-2016**

La società ha per oggetto principale la ricerca, lo sviluppo, l'innovazione, ed il trasferimento tecnologico, a favore del sistema delle imprese e del tessuto economico della provincia anche mediante la realizzazione, la gestione, lo sviluppo e la promozione di un polo scientifico e tecnologico.

La sua attuazione si sta concretizzando in prevalenza con la realizzazione di un complesso immobiliare appositamente vocato favorendo l'insediamento al suo interno di centri di servizio e di ricerca, di laboratori tecnologici, di start up, di centri di competenza, di spin-off universitari, di imprese innovative, ecc., per dare un impulso all'innovazione, alla ricerca ed al trasferimento tecnologico del sistema produttivo della provincia.

L'esecuzione di questo intervento vuole anche cogliere il risultato di realizzare un ambiente vocato all'edilizia sostenibile e ad essere un esempio di sperimentazioni ed applicazioni di tecnologie e materiali innovativi nella realizzazione di edifici e aree esterne caratterizzate da elevata sostenibilità ambientale.

A completamento dell'intervento principale, si è proceduto alla realizzazione del Musa, ed all'accentramento delle competenze provinciali sul tema, competenze che verranno messe a disposizione dei Poli Tecnologici e degli incubatori realizzati od in corso di realizzazione nel territorio di competenza.

Gli investimenti previsti per il periodo 2014-2016 sono in sintesi: la sistemazione dell'area esterna di proprietà ; il completamento degli acquisti di arredi ed attrezzature per il Polo 2 e la realizzazione di ulteriori divisioni interne per dare ospitalità ad altre imprese in incubazione, per l'acquisto delle ultime attrezzature per l'attività del Laboratorio Centro di Qualità, l'avvio per la realizzazione del Polo per la Nautica, la presa in gestione del Polo per la Moda.

Per l'intero arco temporale considerato sono prudenzialmente ipotizzate anche spese di straordinaria manutenzione che potranno rendersi necessarie per realizzare piccoli lavori di completamento o perfezionamento, nonché l'acquisto di attrezzature per piccoli completamenti presso il Musa di Pietrasanta.

In allegato le tabelle di dettaglio del piano degli investimenti divise per centri di costo e di ricavo. (Allegato 3).

Tutti gli investimenti previsti trovano copertura nelle forme di finanziamento del socio unico, nonché nei contributi di terzi, acquisiti direttamente o per il tramite del socio unico.

## Allegato 1

### ACCORDO DI PROGRAMMA

(ai sensi dell'art. 34 del D. Lgs. n. 267/2000, della L. R. 40/2009 e della L. R. n. 35/2011)

*“Rimodulazione finanziaria ed integrazione progettuale di interventi ricadenti nel territorio  
lucchese”*

Il giorno ..... del mese di..... dell'anno 2014, alle ore..., presso la sede della Regione Toscana

tra

Regione Toscana, nella persona del Presidente pro tempore, **Enrico Rossi**, giusta deliberazione di Giunta Regionale n. ... del .././2014;

Comune di Lucca, nella persona del Sindaco pro tempore, **Alessandro Tambellini**, giusta deliberazione di Giunta Comunale n. ... del .././2014;

Lucca Innovazione e Tecnologia srl, nella persona dell'Amministratore Unico pro tempore, **Roberto Camisi**, giusta deliberazione dell'assemblea del 6 giugno 2007;

#### **PREMESSO CHE:**

- l'art. 34 del D. Lgs. 267/2000 dispone: “Per la definizione e l’attuazione di opere, di interventi o di programmi di intervento che richiedono, per la loro completa realizzazione, l’azione integrata e coordinata di comuni, province e regioni, di amministrazioni statali e di altri soggetti pubblici o comunque di due o più tra i soggetti predetti, il presidente della Regione o il presidente della Provincia o il sindaco, in relazione alla competenza primaria o prevalente sull’opera o sugli interventi o sui programmi di intervento, promuove la conclusione di un Accordo di Programma, anche su richiesta di uno o più soggetti interessati, per assicurare il coordinamento delle azioni e per determinare i tempi, le modalità, il finanziamento ed ogni altro connesso adempimento”;
- la L. R. 40/2009 del 23 luglio 2009, al Titolo II capo II bis, disciplina le procedure per la formazione degli accordi di programma promossi dalla Regione Toscana;

## Allegato 1

- lo Statuto regionale vigente stabilisce che la programmazione è il metodo dell'attività regionale e ne determina gli obiettivi annuali e pluriennali e stabilisce altresì che la Regione assume gli atti della programmazione locale come rilevanti ai fini della formazione e dell'attuazione della programmazione regionale.

### RICORDATO CHE

- con Decreto Dirigenziale n. 5026 del 13/10/2009 la Regione Toscana ha ammesso a finanziamento sull'asse V del POR CreO FESR il Piano Integrato urbano di Sviluppo sostenibile (PIUSS) per la città di Lucca, presentato dal Comune di Lucca, come di seguito dettagliato:

<b>OPERAZIONI PORTANTI</b>				
<b>Cod.</b>	<b>Titolo operazione</b>	<b>Attività / Linea di intervento</b>	<b>Investimento</b>	<b>Contributo ammissibile</b>
LU_01_51A	Centro di competenza di tecnologie, arti e spettacolo	5.1 A	8.095.827,00	4.848.784,00
LU_02_51A	Centro di competenza per lo sviluppo e l'insediamento d'impresе ad alta innovazione tecnologica	5.1 A	4.718.852,00	2.739.846,00
LU_03_51A	Strutture per l'Alta Formazione connesse al trasferimento tecnologico	5.1 A	2.359.772,00	1.407.523,00
LU_04_51B	Centro accoglienza turistica	5.1 B	1.793.213,00	1.075.927,00
LU_05_51B	Centro congressi	5.1 B	6.475.120,00	3.859.430,00
LU_07_51B	Terminal bus turistici	5.1 B	586.682,00	352.009,00
LU_08_51C	Centro per attività di contrasto al disagio	5.1 C	1.879.507,00	1.127.704,00
LU_09_51D	Asilo nido	5.1 D	1.603.069,00	961.841,00
LU_10_52	Museo del fumetto	5.2	2.300.000,00	1.380.000,00
LU_11_52	Nuovo anfiteatro	5.2	5.303.160,00	3.158.986,00
LU_13_52	Teatro del giglio	5.2	1.562.512,00	937.507,00
<b>TOTALE</b>			<b>36.677.714,00</b>	<b>21.849.557,00</b>

## Allegato 1

<b>OPERAZIONI FUNZIONALI</b>				
<b>Cod.</b>	<b>Titolo operazione</b>	<b>Attività / Linea di intervento</b>	<b>Investimento</b>	<b>Contributo ammissibile</b>
LU_06_51B	Piazze attrezzate ad uso mercatale	5.1 B	4.654.346,00	2.792.607,00
LU_12_52	Palazzo ducale	5.2	3.212.864,00	1.927.718,00
LU_14_52	Valorizzazione mura urbane	5.2	3.998.376,00	2.399.025,00
			<b>11.865.586,00</b>	<b>7.119.350,00</b>

- è stata sottoscritta una convenzione tra la Provincia di Lucca e la Società Lucca Innovazione e Tecnologia s.r.l. (società unipersonale interamente partecipata dalla Camera di Commercio Industria e Artigianato di Lucca), per la ristrutturazione edilizia di un'area facente parte dell'ex complesso produttivo oleario della Soc. Bertolli, ubicata in Comune di Lucca (fraz. Sorbano del Vescovo), per l'ampliamento del Polo Tecnologico Lucchese e del centro di competenze in Ambienti Virtuali ed I.C.T. L'area è oggetto di intervento di riqualificazione attraverso un processo di recupero e trasformazione edilizia con la finalità di riconversione da parte degli Enti Locali a Polo Fieristico e Polo Tecnologico (quest'ultimo di proprietà di Lucca Innovazione e Tecnologia s.r.l.). Il 28/04/2014 è stato sottoscritto un Accordo di Programma tra il Comune di Lucca e la Camera di Commercio di Lucca per rendere operativi gli atti di programmazione e le intese già raggiunte, al fine di coordinare un insieme di attività per la riorganizzazione del Parco Urbano dell'innovazione.

### **DATO ATTO CHE**

- 1) con i seguenti Decreti sono stati approvati i progetti definitivi relativi alle operazioni portanti di cui al Decreto n. 5026/2009:
  - per la linea di intervento 5.1a:
    - o con Decreto Dirigenziale n. 2881 del 10/06/2010, avente ad oggetto "POR CReO FESR 2007-2013. Asse V PIUSS. Approvazione progetto definitivo dell'intervento LU\_01\_51A denominato "Centro di competenza di tecnologie, arti e spettacolo"

## Allegato 1

presentato dal Comune di Lucca sulla linea di intervento 5.1A” il sopraindicato intervento viene definitivamente ammesso a finanziamento per un investimento ammissibile di euro 8.095.827,00 a fronte di un contributo ammissibile di euro 4.848.784,00;

- con Decreto Dirigenziale n. 2879 del 10/06/2010, avente ad oggetto “POR CRReO FESR 2007-2013. Asse V PIUSS. Approvazione progetto definitivo dell'intervento LU\_02\_51A denominato "Centro di competenza per lo sviluppo e l'insediamento d'impresre ad alta innovazione tecnologica" presentato dal Comune di Lucca sulla linea di intervento 5.1A” il sopraindicato intervento viene definitivamente ammesso a finanziamento per un investimento ammissibile di euro 4.718.852,00 a fronte di un contributo ammissibile di euro 2.738.371,00;
- con Decreto Dirigenziale n. 2880 del 10/06/2010, avente ad oggetto “POR CRReO FESR 2007-2013. Asse V PIUSS. Approvazione progetto definitivo dell'intervento LU\_03\_51A denominato "Strutture per l'Alta Formazione connesse al trasferimento tecnologico" presentato dal Comune di Lucca sulla linea di intervento 5.1A” il sopraindicato intervento viene definitivamente ammesso a finanziamento per un investimento ammissibile di euro 2.359.772,00 a fronte di un contributo ammissibile di euro 1.392.221,00;
- con Delibera di Giunta Regionale n. 284 del 22/04/2013 è stato stabilito di finanziare le precedenti tre operazioni con risorse regionali a valere sul PRSE 2012-2015, linea 1.4b, in sostituzione di risorse Por derivanti dalla Linea di Intervento 5.1A del POR CreO FESR, a causa dell'impossibilità, dettata dalle vicende giudiziarie, di rispettare i tempi di attuazione del POR;
- per la linea di intervento 5.1b:
  - con Decreto Dirigenziale n. 3339 del 28/06/2010, avente ad oggetto “POR CREO 2007-2013 linea PIUSS 5.1.B) infrastrutture turismo e commercio - approvazione progetti definitivi da graduatoria decreto 5026/2009 - trasferimento a ARTEA per gestione pagamenti - impegno e prima liquidazione”, sono stati definitivamente ammessi a finanziamento i seguenti interventi:

## Allegato 1

- LU\_04\_51B denominato “Centro accoglienza turistica”, per un investimento ammissibile di euro 3.214.854,00 a fronte di un contributo ammissibile di euro 1.075.927,00;
  - LU\_05\_51B denominato “Centro congressi”, per un investimento ammissibile di euro 6.440.030,25 a fronte di un contributo ammissibile di euro 3.675.754,00;
  - LU\_07\_51B denominato “Terminal bus turistici”, per un investimento ammissibile di euro 586.682,00 a fronte di un contributo ammissibile di euro 352.009,00;
- per la linea di intervento 5.1c:
- con Decreto Dirigenziale n. 4117 del 04/08/2010, avente ad oggetto “Approvazione elenco progetti esecutivi POR CReO Linea 5.1.C - Impegno di spesa e liquidazione acconto ad ARTEA”, l'intervento LU\_08\_51C denominato “Centro per attività di contrasto al disagio” viene definitivamente ammesso a finanziamento per un investimento ammissibile di euro 1.879.507,00 a fronte di un contributo ammissibile di euro 1.127.704,00;
- per la linea di intervento 5.1d:
- con Decreto Dirigenziale n. 2685 del 19/05/2010, avente ad oggetto “POR CREO FESR 2007/2013 - Asse V PIUSS - Linea d'intervento 5.1.D "Realizzazione strutture per asili nido e servizi integrativi" - Attuazione art. 11 comma 6 della DGR n. 205/2008 - Provvedimento di approvazione progetti definitivi”, l'intervento LU\_09\_51D denominato “Asilo nido” viene definitivamente ammesso a finanziamento per un investimento ammissibile di euro 1.603.069,00 a fronte di un contributo ammissibile di euro 961.841,00;
- per la linea di intervento 5.2:
- con Decreto Dirigenziale n. 3629 del 13/07/2010, avente ad oggetto “POR CREO FESR 2007-2013. Asse V PIUSS (Piani integrati di sviluppo urbano sostenibile) Linea di Intervento 5.2 "Interventi di tutela, valorizzazione e promozione del patrimonio culturale nei contesti urbani funzionali alla fruizione di un turismo

## Allegato 1

sostenibile" - Approvazione progetti definitivi" sono stati definitivamente ammessi a finanziamento i seguenti interventi:

- LU\_10\_52 denominato "Museo del fumetto", per un investimento ammissibile di euro 2.833.460,00 a fronte di un contributo ammissibile di euro 1.380.000,00;
- LU\_13\_52 denominato "Teatro del giglio", per un investimento ammissibile di euro 1.470.761,00 a fronte di un contributo ammissibile di euro 882.456,00;

o con Decreto Dirigenziale n. 3893 del 26/07/2010, avente ad oggetto "POR CREO FESR 2007-2013. Asse V PIUSS (Piani integrati di sviluppo urbano sostenibile) Linea di Intervento 5.2 "Interventi di tutela, valorizzazione e promozione del patrimonio culturale nei contesti urbani funzionali alla fruizione di un turismo sostenibile" - Approvazione progetti definitivi" è stato definitivamente ammesso a finanziamento a valere sulle risorse PIUSS – Asse V del POR CreO Fesr 2007/2013 – linea di intervento 5.2 l'intervento LU\_11\_52 denominato "Nuovo anfiteatro", per un investimento ammissibile di euro 5.303.160,00 a fronte di un contributo ammissibile di euro 3.158.986,00;

2) con Decreto Dirigenziale n. 3840 del 28/07/2010, a seguito della Delibera di G.R n. 924/09 relativa al Fondo per le infrastrutture produttive, è stato approvato un Avviso per la manifestazione di interesse per il cofinanziamento di interventi finalizzati alla razionalizzazione, riorganizzazione e potenziamento del sistema regionale del trasferimento tecnologico di cui alla linea 1.5 del PRSE 2007/2010 ed alla linea di azione 1 del PIR 1.3 del PAR FAS 2007/2013. Con il successivo Decreto Dirigenziale n. 5264 del 28/11/2013, avente ad oggetto "PAR FAS 2007/2013. Linea di intervento 1.3.1 Quadro Economico a seguito esito di valutazione di progetto esecutivo dell'intervento 2010\_LU\_40\_FIPRO2 denominato "Polo Tecnologico Lucchese – ampliamento del centro di competenze ecolab" è stato ammesso a finanziamento l'intervento presentato da Lucca Innovazione e Tecnologia srl, da realizzarsi all'interno del Parco Urbano dell'Innovazione, per un investimento ammissibile di euro 10.386.299,55 a fronte di un contributo di euro 5.930.236,00.

## Allegato 1

### DATO INOLTRE ATTO CHE

- 1) con i seguenti Decreti sono state impegnate le risorse necessarie al finanziamento dei progetti definitivi relativi alle operazioni portanti di cui al Decreto n. 5026/2009:
- per la linea di intervento 5.1a:
    - o con Decreto Dirigenziale n. 5956 del 18/12/2013, avente ad oggetto “PRSE 2012/2015. Impegno di spesa per l’intervento LU\_03\_51A denominato "Strutture per l'Alta Formazione connesse al trasferimento tecnologico”, è stata impegnata per l’intervento in oggetto la somma di euro 1.392.221,00 sul capitolo 51384 del bilancio 2013 (impegno n. 6778/2013);
  - per la linea di intervento 5.1b:
    - o con il citato Decreto Dirigenziale n. 3339 del 28/06/2010 sono stati impegnati complessivamente euro 21.621.555,79 (ricomprensenti i progetti “LU\_04\_51B Centro accoglienza turistica” di euro 1.075.927,00, “LU\_05\_51B Centro congressi” di euro 3.675.754,00 e “LU\_07\_51B Terminal bus turistici” di euro 352.009,00), così ripartiti:
      - euro 17.450.178,80 sul cap. 51401 del bilancio 2010 (impegno n. 4334/2010);
      - euro 4.171.376,99 sul cap. 51401 del bilancio 2011 (impegno n. 4334/2011);
  - per la linea di intervento 5.1c:
    - o con il citato Decreto Dirigenziale n. 4117 del 04/08/2010 sono stati impegnati complessivamente euro 14.164.041,50 (ricomprensenti il progetto “LU\_08\_51C Centro per attività di contrasto al disagio” di euro 1.127.704,00), così ripartiti:
      - euro 11.180.612,34 sul cap. 22065 del bilancio 2010 (impegno n. 5265/2010);
      - euro 2.936.294,37 sul cap. 22065 del bilancio 2011 (impegno n. 5265/2011);
      - euro 47.134,79 sul cap. 22065 del bilancio 2012 (impegno n. 5265/2012);
  - per la linea di intervento 5.1d:
    - o con Decreto Dirigenziale n. 5956 del 18/12/2013, avente ad oggetto “POR CREO-FESR 2007-2013 - Linea d’intervento 5.1.D "Realizzazione strutture per asili nido e servizi integrativi" - Impegno e liquidazione ad ARTEA per lo svolgimento delle attività di gestione, controllo e pagamento”, sono stati impegnati complessivamente

## Allegato 1

euro 5.349.170,00 (ricomprensenti il progetto “LU\_09\_51D Asilo nido” di euro 961.841,00), sul capitolo 61350 del bilancio 2010 (impegno n. 5297/2010);

- per la linea di intervento 5.2:

o con Decreto Dirigenziale n. 4372 del 10/08/2010, avente ad oggetto “POR CREO FESR 2007-2013. Asse V PIUSS (Piani integrati di sviluppo urbano sostenibile) Linea di Intervento 5.2 "Interventi di tutela, valorizzazione e promozione del patrimonio culturale nei contesti urbani funzionali alla fruizione di un turismo sostenibile": Trasferimento delle risorse ad ARTEA per lo svolgimento dei compiti di gestione, di pagamento e di controllo di primo livello”, per il finanziamento degli interventi di cui ai Decreti n. 3629/2010 e n. 3893/2010 (ricomprensenti i progetti “LU\_10\_52 Museo del fumetto” di euro 1.380.000,00, “LU\_13\_53 Teatro del giglio” di euro 882.456,00 e “LU\_11\_52 Nuovo anfiteatro” di euro 3.158.986,00) sono stati impegnati complessivamente euro 44.189.217,00, di cui:

- euro 36.805.176,00 come di seguito dettagliato:

- euro 23.275.761,00 sul capitolo 63184 del bilancio 2010 (impegno n. 5455/2010);

- euro 5.238.079,00 sul capitolo 63184 del bilancio 2011 (impegno n. 5455/2011);

- euro 7.699.283,00 sul capitolo 63184 del bilancio 2012 (impegno n. 5455/2012);

- euro 592.053,00 sul capitolo 63210 del bilancio 2012 (impegno n. 5456/2012);

- per euro 7.384.041,00 è stata richiesta la registrazione informatica delle risorse del piano finanziario del POR CREO FESR 2007-2013 per l'annualità 2013 (impegno n. 5455/2013);

2) le operazioni funzionali di cui al Decreto Dirigenziale n. 5026 del 13/10/2009 non sono state finanziate per mancanza di risorse;

3) per l'intervento relativo a Lucca Innovazione e Tecnologia srl:

- con Decreto Dirigenziale n. 6448 del 23/12/2011, avente ad oggetto “Decreto n. 3840/2010 - Avviso per il cofinanziamento di interventi finalizzati alla

## Allegato 1

razionalizzazione, riorganizzazione e potenziamento del sistema regionale del Trasferimento Tecnologico. Impegno di spesa relativo alle operazioni ammissibili individuate con decreto n. 2779/2011” è stata impegnata la somma di euro 30.745.041,73, così ripartita:

<b>Risorse</b>	<b>Capitolo</b>	<b>Impegno</b>	<b>Importo</b>
FAS	51457	8190/2011	5.000.000,00
FAS	51457	8192/2012	714.698,00
FAS	51457	8193/2012	2.000.000,00
FAS	51459	8191/2011	8.034.509,00
FAS	51459	8198/2012	150.000,00
FAS	51459	8196/2013	30.343,73
Regionali	51417	8189/2011	6.965.491,00
Regionali	51384	8194/2011	7.500.000,00
Regionali	51384	8195/2011	350.000,00
			<b>30.745.041,73</b>

per il finanziamento degli interventi ammessi sull’Avviso di cui al Decreto n. 3840/10 (tra cui l’intervento 2010\_LU\_40\_FIPRO2 denominato “Polo Tecnologico Lucchese – ampliamento del centro di competenze ecolab” presentato da Lucca Innovazione e Tecnologia srl di euro 5.930.236,00):

- con Decreto Dirigenziale n. 4177 del 22/09/2014, avente ad oggetto “Rimodulazione interventi finanziati con risorse FAS 2007-2013 ed economie PRSE 2012-2015”, è stato dato atto che l’intervento 2010\_LU\_40\_FIPRO2 denominato “Polo Tecnologico Lucchese – ampliamento del centro di competenze ecolab” presentato da Lucca Innovazione e Tecnologia srl è finanziato con risorse FAS.

### **PRESO ATTO CHE**

- il Comune di Lucca, con note del 18/09/2014 e del 25/09/2014, a causa di problematiche tecnico-attuative inerenti le procedure di appalto, nonché a seguito della variazione di alcune scelte progettuali di merito:
  - o ha comunicato la rinuncia al finanziamento della seguente operazione, in quanto l’intervento non sarà realizzato:

## Allegato 1

<b>Cod.</b>	<b>Titolo operazione</b>	<b>Attività / Linea di intervento</b>	<b>Investimento</b>	<b>Contributo ammissibile</b>
LU_11_52	Nuovo anfiteatro	5.2	5.303.160,00	3.158.986,00

o ha confermato la realizzazione dei seguenti interventi già ammessi a finanziamento con risorse POR:

<b>Cod.</b>	<b>Titolo operazione</b>	<b>Attività / Linea di intervento</b>	<b>Investimento</b>	<b>Contributo ammissibile</b>
LU_04_51B	Centro accoglienza turistica	5.1 B	3.214.854,00	1.075.927,00
LU_07_51B	Terminal bus turistici	5.1 B	586.682,00	352.009,00
LU_13_52	Teatro del giglio	5.2	1.470.761,00	882.456,00

o ha confermato la realizzazione dei seguenti interventi già ammessi a finanziamento con risorse PRSE:

<b>Cod.</b>	<b>Titolo operazione</b>	<b>Investimento</b>	<b>Contributo ammissibile</b>
LU_01_51A	Centro di competenza di tecnologie, arti e spettacolo	8.095.827,00	4.848.784,00
LU_02_51A	Centro di competenza per lo sviluppo e l'insediamento d'impresе ad alta innovazione tecnologica	4.718.852,00	2.738.371,00
LU_03_51A	Strutture per l'Alta Formazione connesse al trasferimento tecnologico	2.359.772,00	1.392.221,00

o ha presentato per i seguenti interventi:

<b>Cod.</b>	<b>Titolo operazione</b>	<b>Attività / Linea di intervento</b>	<b>Investimento</b>	<b>Contributo ammissibile</b>
LU_05_51B	Centro congressi	5.1 B	6.440.030,25	3.675.754,00

## Allegato 1

LU_08_51C	Centro per attività di contrasto al disagio	5.1 C	1.879.507,00	1.127.704,00
LU_09_51D	Asilo nido	5.1 D	1.603.069,00	961.841,00
LU_10_52	Museo del fumetto	5.2	2.833.460,00	1.380.000,00

un crono programma attuativo non compatibile con le tempistiche previste dal POR CreO Fesr 2007/2013 in quanto la conclusione degli interventi avverrà oltre il 31/12/2014;

- o ha richiesto il finanziamento dell'intervento "LU\_06\_51B Piazze attrezzate ad uso mercatale", già ammesso con il Decreto n. 5026/2009 ma non finanziato per carenza di risorse. A parziale integrazione del progetto originario, il Comune propone la realizzazione di lavori per la sistemazione e per la dotazione di arredi urbani adeguati in alcune aree mercatali, da finanziarsi con risorse PRSE, per un investimento ammissibile di euro 1.945.000,00 a fronte di un contributo ammissibile di euro 1.167.000,00, con una economia di euro 1.625.607,00 rispetto al contributo ammissibile stabilito con il Decreto n. 5026/2009;
- Lucca Innovazione e Tecnologia srl con comunicazione del 27/10/2014, considerate le sopravvenute difficoltà economiche della CCIAA di Lucca a seguito del mutato contesto normativo, ha richiesto una modifica al progetto originario. La modifica al progetto che viene proposta prevede la sistemazione delle aree in cui sono ubicati gli edifici del Polo Tecnologico Lucchese con la disponibilità a riservare le stesse ad uso pubblico per una durata di 15 anni, regolamentata da apposita convenzione con il Comune di Lucca. Il nuovo progetto prevede un investimento di euro 2.375.754,00 a fronte di un contributo ammissibile di euro 1.081.452,00;
- la Regione Toscana, con la proposta di legge presentata dalla Giunta Regionale al Consiglio n. 41 del 25/11/2014, avente ad oggetto "Bilancio di previsione per l'anno finanziario 2015 e Pluriennale 2015/2017", ha stabilito di rifinanziare con risorse PRSE nel bilancio 2015 alcuni progetti già ammessi a finanziamento con risorse FAS, tra cui l'intervento 2010\_LU\_40\_FIPRO2 denominato "Polo Tecnologico Lucchese – ampliamento del centro di competenze ecolab" presentato da Lucca Innovazione e Tecnologia srl di euro 5.930.236,00.

## Allegato 1

### **CONSIDERATO CHE:**

- il PIUSS costituisce un elemento di riqualificazione del sistema economico urbano connesso in particolare al turismo e al completamento del sistema territoriale di trasferimento tecnologico;
- il completamento della realizzazione del PIUSS costituisce un interesse condiviso da parte delle Amministrazioni, in quanto il complesso degli interventi rappresenta un elemento di miglioramento del contesto urbano, di recupero funzionale del patrimonio culturale pubblico e di potenziamento dell'offerta turistico-culturale;
- la modifica all'intervento 2010\_LU\_40\_FIPRO2 denominato "Polo Tecnologico Lucchese – ampliamento del centro di competenze ecolab" presentato da Lucca Innovazione e Tecnologia srl è compatibile con le modalità di ammissione a finanziamento dei progetti a valere sulle risorse PRSE della linea 1.4b.

### **DATO PERTANTO ATTO CHE**

- occorre procedere alla definizione del cronoprogramma di ciascun intervento ricompreso nel PIUSS, al fine di consentire all'Amministrazione Comunale di Lucca di svolgere tutte le attività inerenti la realizzazione degli interventi, nonché a rimodulare il finanziamento degli interventi, garantendo una modalità di finanziamento compatibile con i tempi di realizzazione previsti;
- il contributo ammissibile a seguito della modifica al progetto proposta da Lucca Innovazione e Tecnologia srl ammonta ad euro 1.081.452,00, con una economia sulle risorse PRSE disponibili per l'anno 2015 sul capitolo 51747 di euro 4.848.784,00 (rispetto all'importo di euro 5.930.236,00 del contributo originario), e che tale economia può essere utilizzata per il finanziamento del progetto LU\_01\_51A "Centro di competenza di tecnologie, arti e spettacolo" presentato dal Comune di Lucca.

## **Allegato 1**

### **TUTTO CIÒ PREMESSO**

La Regione Toscana, il Comune di Lucca e Lucca Innovazione e Tecnologia srl convenendo sugli obiettivi da raggiungere, sulle azioni da realizzare e sugli impegni da assumere, stipulano il presente:

### **ACCORDO DI PROGRAMMA**

#### **Articolo 1**

##### **Recepimento delle premesse**

Le premesse fanno parte integrante del presente Accordo di Programma e costituiscono i presupposti su cui si fonda il consenso delle Parti.

#### **Articolo 2**

##### **Oggetto dell'Accordo**

Il presente Accordo di Programma è finalizzato:

- alla ridefinizione dei finanziamenti pubblici inerenti gli interventi del PIUSS del Comune di Lucca, tenuto conto del contesto mutato di destinazione dei beni e degli spazi urbani (anche a seguito di valutazioni di merito e di carattere tecnico-realizzativo), così come di problematiche realizzative connesse alle procedure di appalto che comportano una tempistica non coerente con quella del POR FESR 2007-2013.
- a garantire un percorso di realizzazione del PIUSS, sia per gli interventi completi che per alcune loro parti che si ritiene opportuno realizzare, confermando il disegno strategico originario e gli impatti economico-culturali previsti;
- alla ridefinizione dell'attività previste e del finanziamento regionale dell'intervento denominato "Polo Tecnologico Lucchese – ampliamento del centro di competenze ecolab" presentato da Lucca Innovazione e Tecnologia srl, assegnando successivamente al progetto un nuovo codice identificativo.

Gli interventi interessati dal presente Accordo di Programma sono:

- per il PIUSS del Comune di Lucca:

## Allegato 1

Cod.	Titolo operazione	Attività / Linea di intervento	Investimento	Contributo ammissibile
LU_01_51A	Centro di competenza di tecnologie, arti e spettacolo	PRSE	8.095.827,00	4.848.784,00
LU_02_51A	Centro di competenza per lo sviluppo e l'insediamento d'impresе ad alta innovazione tecnologica	PRSE	4.718.852,00	2.738.371,00
LU_03_51A	Strutture per l'Alta Formazione connesse al trasferimento tecnologico	PRSE	2.359.772,00	1.392.221,00
LU_04_51B	Centro accoglienza turistica	POR 5.1 B	3.214.854,00	1.075.927,00
LU_05_51B	Centro congressi	PRSE	6.440.030,25	3.675.754,00
LU_06_51B	Piazze attrezzate ad uso mercatale	PRSE	1.945.000,00	1.167.000,00
LU_07_51B	Terminal bus turistici	POR 5.1 B	586.682,00	352.009,00
LU_08_51C	Centro per attività di contrasto al disagio	PRSE	1.879.507,00	1.127.704,00
LU_09_51D	Asilo nido	PRSE	1.603.069,00	961.841,00
LU_10_52	Museo del fumetto	PRSE	2.833.460,00	1.380.000,00
LU_13_52	Teatro del giglio	POR 5.2	1.470.761,00	882.456,00
<b>Totale interventi PIUSS</b>			<b>35.147.814,25</b>	<b>19.602.067,00</b>

- per l'intervento presentato da Lucca Innovazione e Tecnologia srl:

Titolo operazione	Attività / Linea di intervento	Investimento	Contributo ammissibile
Polo Tecnologico Lucchese – ampliamento del centro di competenze ecolab	PRSE 1.4b	2.375.754,00	1.081.452,00

### Articolo 3

#### Promozione ed attuazione

Il soggetto promotore dell'Accordo di programma è la Regione Toscana.

Sono soggetti attuatori del presente Accordo di Programma:

## Allegato 1

- Regione Toscana, che si impegna:
  - per i progetti relativi al PIUSS del Comune di Lucca:
    - a confermare i contributi già impegnati per i seguenti progetti:

<b>Cod.</b>	<b>Titolo operazione</b>	<b>Attività / Linea di intervento</b>	<b>Investimento</b>	<b>Contributo ammissibile</b>	<b>Decreto</b>	<b>Capitolo</b>	<b>Impegno</b>
LU_03_51A	Strutture per l'Alta Formazione connesse al trasferimento tecnologico	PRSE	2.359.772,00	1.392.221,00	n. 5956 del 18/12/2013	51384	n. 6778/2013
LU_04_51B	Centro accoglienza turistica	POR 5.1 B	3.214.854,00	1.075.927,00	n. 3339 del 28/06/2010	51401	n. 4334/2010 e n. 4334/2011
LU_07_51B	Terminal bus turistici	POR 5.1 B	586.682,00	352.009,00	n. 3339 del 28/06/2010	51401	n. 4334/2010 e n. 4334/2011
LU_13_52	Teatro del giglio	POR 5.2	1.470.761,00	882.456,00	n. 4372 del 10/08/2010	63184	n. 5455/2010 ed altri
				<b>3.702.613,00</b>			

- a finanziare sul Bilancio di competenza 2014 le risorse necessarie per il seguente intervento:

<b>Cod.</b>	<b>Titolo operazione</b>	<b>Attività / Linea di intervento</b>	<b>Investimento</b>	<b>Contributo ammissibile</b>	<b>Capitolo</b>
LU_02_51A	Centro di competenza per lo sviluppo e l'insediamento	PRSE	4.718.852,00	2.738.371,00	54023

## Allegato 1

	d'impresе ad alta innovazione tecnologica		
--	---	--	--

- a finanziare sul Bilancio di competenza 2015, a condizione che siano confermati gli stanziamenti previsti dalla proposta di legge n. 41 del 25/11/2014 approvata dalla Giunta Regionale e presentata al Consiglio, avente ad oggetto “Bilancio di previsione per l'anno finanziario 2015 e Pluriennale 2015/2017”, i seguenti interventi:

Cod.	Titolo operazione	Attività / Linea di intervento	Investimento	Contributo ammissibile	Capitolo
LU_01_51A	Centro di competenza di tecnologie, arti e spettacolo	PRSE	8.095.827,00	4.848.784,00	51747
LU_05_51B	Centro congressi	PRSE	6.440.030,25	3.675.754,00	51744
LU_06_51B	Piazze attrezzate ad uso mercatale	PRSE	1.945.000,00	1.167.000,00	51744
LU_08_51C	Centro per attività di contrasto al disagio	PRSE	1.879.507,00	1.127.704,00	22111
LU_09_51D	Asilo nido	PRSE	1.603.069,00	961.841,00	61211
LU_10_52	Museo del fumetto	PRSE	2.833.460,00	1.380.000,00	63134
			<b>22.796.893,25</b>	<b>13.161.083,00</b>	

- o per il progetto presentato da Lucca Innovazione e Tecnologia srl ad impegnare le seguenti risorse sul Bilancio di competenza 2015, a condizione che siano confermati gli stanziamenti previsti dalla proposta di legge n. 41 del 25/11/2014 approvata dalla Giunta Regionale e presentata al Consiglio, avente ad oggetto “Bilancio di previsione per l'anno finanziario 2015 e Pluriennale 2015/2017”:

## Allegato 1

<b>Titolo operazione</b>	<b>Attività / Linea di intervento</b>	<b>Investimento</b>	<b>Contributo ammissibile</b>	<b>Capitolo</b>
Polo Tecnologico Lucchese – ampliamento del centro di competenze ecolab	PRSE 1.4b	2.375.754,00	1.081.452,00	51747

- Comune di Lucca, che si impegna:
  - per i progetti relativi al PIUSS:
    - a presentare alla Regione Toscana, entro 60 gg. dalla firma del presente Accordo, il progetto definitivo del seguente intervento:

<b>Cod.</b>	<b>Titolo operazione</b>	<b>Attività / Linea di intervento</b>	<b>Investimento</b>	<b>Contributo ammissibile</b>
LU_06_51B	Piazze attrezzate ad uso mercatale	PRSE	1.945.000,00	1.167.000,00

- a confermare le risorse già impegnate ed a impegnare le ulteriori risorse necessarie al cofinanziamento dei progetti relativi al PIUSS di Lucca di cui al precedente art. 2;
- a realizzare gli interventi attivando le procedure di accelerazione amministrative connesse a procedimenti autorizzativi, di carattere ambientale, urbanistico ed edilizio;
- a rispettare i tempi di attuazione di ciascun intervento, secondo il cronoprogramma presentato, di cui all'Allegato 1 al presente Accordo. Per ciascun intervento il mancato rispetto dei tempi previsti determinerà la revoca del contributo assegnato;
- a rispettare, nel corso del progetto, gli adempimenti, gli obblighi, le procedure e le tempistiche previste dalle specifiche procedure di finanziamento (risorse POR, FAS e regionali), e gli obblighi previsti dalla L. R. n. 35/2011, di cui all'Allegato 3 al presente Accordo;
- a sottoscrivere, entro 60 gg. dalla firma del presente Accordo, una convenzione

## Allegato 1

integrativa con Lucca Innovazione e Tecnologia srl relativa al vincolo della durata di 15 anni per la destinazione ad uso pubblico delle aree in cui sono ubicati gli edifici del Polo Tecnologico Lucchese;

- Lucca Innovazione e Tecnologia srl, che si impegna:
  - a presentare, entro 60 gg. dalla firma del presente Accordo, il progetto definitivo del seguente intervento:

<b>Titolo operazione</b>	<b>Attività / Linea di intervento</b>	<b>Investimento</b>	<b>Contributo ammissibile</b>
Polo Tecnologico Lucchese – ampliamento del centro di competenze ecolab	PRSE 1.4b	2.375.754,00	1.081.452,00

- a sottoscrivere, entro 60 gg. dalla firma del presente Accordo, una convenzione integrativa con il Comune di Lucca relativa al vincolo della durata di 15 anni per la destinazione ad uso pubblico delle aree in cui sono ubicati gli edifici del Polo Tecnologico Lucchese;
- ad impegnare le ulteriori risorse necessarie per il cofinanziamento del progetto “Polo Tecnologico Lucchese – ampliamento del centro di competenze ecolab”;
- a realizzare gli interventi attivando le procedure di accelerazione amministrative connesse a procedimenti autorizzativi, di carattere ambientale, urbanistico ed edilizio;
- a rispettare i tempi di attuazione di ciascun intervento, secondo il cronoprogramma presentato, di cui all’Allegato 2 al presente Accordo. Il mancato rispetto dei tempi previsti determinerà la revoca del contributo;
- a rispettare, nel corso del progetto, gli adempimenti, gli obblighi, le procedure e le tempistiche previste dalla specifica procedura di finanziamento (risorse PRSE), e gli obblighi previsti dalla L. R. n. 35/2011, di cui all’Allegato 3 al presente Accordo.

## Allegato 1

I Soggetti beneficiari, per l'attuazione dei rispettivi progetti, si impegnano a rispettare i cronoprogrammi attuativi e finanziari di spesa di cui agli Allegati 1 e 2 al presente Accordo, pena la revoca del contributo.

Le parti danno atto che gli interventi rientrano fra quelli regionali strategici di cui alla L.R. n. 35/2011, ed in tal senso i Soggetti beneficiari si impegnano ad effettuare il monitoraggio comunicandolo alla Regione Toscana sulla base della scheda di cui all'Allegato 3 al presente Accordo.

Nel caso in cui l'impegno di spesa regionale per ciascun intervento non potesse essere assunto in tempi congruenti con il relativo cronoprogramma, le Parti procederanno, previa convocazione del Collegio di Vigilanza di cui all'art. 7, a rimodulare i termini attuativi, anche mediante Atto integrativo all'Accordo di Programma medesimo.

La mancata realizzazione, anche parziale, di uno o più degli interventi relativi al PIUSS di Lucca previsti dal presente Accordo non costituisce impedimento all'attuazione dei restanti interventi di cui al precedente art. 2, salvo che l'investimento residuo complessivo realizzato sia inferiore al 70% dell'investimento complessivo iniziale. In tal caso la Regione Toscana provvederà a revocare l'intero finanziamento concesso per i progetti del PIUSS di Lucca di cui al presente Accordo, e a recuperare le somme già erogate.

### Articolo 4

#### **Responsabile dell'attuazione dell'Accordo**

E' individuato, quale Soggetto Responsabile dell'attuazione del presente Accordo di Programma, ai sensi dell'art. 34 quinquies della L. R. 36 luglio 2009 n. 40, il Dirigente dell'Area di Coordinamento "Industria, Artigianato, Innovazione tecnologica" della Direzione Generale "Competitività del sistema Regionale e Sviluppo delle Competenze".

Allo stesso Soggetto è attribuito il coordinamento e la vigilanza sull'attuazione delle attività e degli interventi descritti nel precedente art. 2, che rimane a carico dei singoli Responsabili regionali di linea di attività.

Al Soggetto Responsabile vengono altresì conferiti i compiti di:

- a) svolgere le funzioni di segretario del Collegio di Vigilanza e provvedere alla verbalizzazione delle sedute del Collegio stesso;

## Allegato 1

- b) rappresentare in modo unitario gli interessi delle Parti;
- c) promuovere, in via autonoma o su richiesta di una delle Parti, le eventuali azioni ed iniziative necessarie a garantire il rispetto degli impegni e degli obblighi del soggetto sottoscrittore;
- d) verificare l'attuazione del Programma di Interventi redigendo relazioni da allegare al rendiconto annuale che deve essere presentato alle parti;
- e) individuare ritardi e inadempienze assegnando alla Parte inadempiente, se del caso, un congruo termine per provvedere; decorso inutilmente tale termine, segnala tempestivamente l'inadempienza al Collegio di Vigilanza di cui all'art. 7;
- f) presiedere il Comitato di Coordinamento di cui al successivo art. 5.

### Articolo 5

#### **Comitato di Coordinamento tecnico**

E' istituito il Comitato di Coordinamento tecnico, composto da tecnici della Regione Toscana, del Comune di Lucca e da Lucca Innovazione e Tecnologia srl.

Il Comitato ha il compito di assicurare la corretta ed efficace attuazione del presente Accordo nonché di indirizzare e verificare la tipologie degli interventi e la loro attuazione. In caso di conflitti in merito all'interpretazione ed attuazione dello stesso, il Comitato di Coordinamento tecnico, su segnalazione del Responsabile dell'Accordo, ovvero su istanza di uno dei soggetti interessati dalla controversia, ne segnala l'insorgenza al Collegio di Vigilanza di cui al successivo art. 7 chiedendone la convocazione.

Al Comitato di Coordinamento tecnico spetta il compito di:

- a) coordinare il processo complessivo di realizzazione degli interventi;
- b) indirizzare e verificare le tipologie degli interventi e la loro attuazione;
- c) monitorare lo stato di attuazione;
- d) attivare tutte le azioni opportune e necessarie al fine di garantire la completa realizzazione degli interventi nei tempi previsti;
- e) indicare ai soggetti attuatori ed al Responsabile dell'Accordo eventuali attività e/o modalità di attuazione che si rendessero necessarie per il conseguimento degli

## Allegato 1

obiettivi del presente Accordo.

Il Comitato di Coordinamento tecnico, in ragione dell'avanzamento degli interventi e delle necessità verificate, sarà integrato con i rappresentanti di altri soggetti che aderiscano all'Accordo.

La nomina e/o la sostituzione dei componenti del Comitato di Coordinamento tecnico deve essere preventivamente comunicata alle altre Parti e non costituisce modifica del presente Accordo.

### Articolo 6

#### Impegni delle Parti

Le Parti si impegnano, nello svolgimento dell'attività di propria competenza, a:

- a)** rispettare le modalità di attuazione ed i termini concordati con il presente Accordo;
- b)** utilizzare forme di immediata collaborazione e di stretto coordinamento, ed in particolare, con il ricorso, laddove sia possibile, agli strumenti di semplificazione dell'attività amministrativa e di snellimento dei procedimenti di decisione e di controllo previsti dalla vigente normativa, eventualmente facendo ricorso agli accordi previsti dall'art. 15 della legge 7 agosto del 1990, n. 241;
- c)** rendere disponibili ai soggetti incaricati dell'attuazione degli interventi, nei limiti di quanto previsto dalle proprie disposizioni organizzative e funzionali, tutte le informazioni ed i mezzi necessari per l'attuazione dell'Accordo;
- d)** proporre, per il tramite del soggetto responsabile dell'Accordo, gli eventuali aggiornamenti da sottoporre al Comitato di Coordinamento;
- e)** attivare ed utilizzare a pieno ed in tempi rapidi tutte le risorse finanziarie individuate nel presente Accordo, per la realizzazione delle diverse tipologie di intervento;
- f)** porre in essere ogni misura necessaria per la programmazione, la progettazione e l'attuazione delle azioni concordate, secondo le modalità previste dall'Accordo;
- g)** rimuovere, in ognuna delle fasi del procedimento di realizzazione degli interventi, ogni eventuale elemento ostativo;
- h)** condividere il monitoraggio delle attività, ognuno per le proprie competenze.

## **Allegato 1**

### **Articolo 7**

#### **Collegio di vigilanza**

E' istituito il Collegio di Vigilanza sull'attuazione del presente Accordo di Programma composto dal Presidente della Regione Toscana (che lo presiede), dal Sindaco del Comune di Lucca e **dall'Amministratore Unico** di Lucca Innovazione e Tecnologia srl.

Il Collegio esercita le seguenti funzioni:

- vigila sul puntuale adempimento dell'accordo;
- delibera in merito all'esercizio di poteri sostitutivi in caso di inadempimento delle obbligazioni assunte con l'accordo;
- può chiedere documenti ed informazioni alle Parti, convocarne i funzionari ed i rappresentanti, disporre ispezioni.

In caso di inerzia o ritardo nell'adempimento delle obbligazioni previste dall'Accordo di Programma, il Collegio di Vigilanza diffida il soggetto inadempiente a provvedere entro un termine 30 giorni decorso inutilmente il quale, richiede al Presidente della Giunta Regionale di nominare un Commissario ad acta per il compimento degli atti o delle attività per le quali si è verificata l'inerzia o il ritardo.

Al Commissario si applicano le disposizioni della L. R. 53/2001 e successive modificazioni.

### **Articolo 8**

#### **Modifiche**

Eventuali modifiche al presente Accordo di programma potranno essere apportate con il consenso unanime delle Amministrazioni che lo hanno sottoscritto, mediante sottoscrizione di Atto integrativo.

Eventuali modifiche non sostanziali al presente Accordo potranno essere apportate con il consenso unanime delle Parti, concordate in sede di Collegio di Vigilanza.

Eventuali variazioni non sostanziali, che si dovessero rendere necessarie in fase di progettazione esecutiva o in fase di realizzazione delle opere, verranno approvate secondo le procedure previste dalla vigente normativa, senza che ciò determini variazioni al presente accordo di programma.

## Allegato 1

### Articolo 9

#### **Disposizioni Generali e Finali**

Il presente Accordo di Programma è vincolante per le Parti. Previa approvazione delle Amministrazioni competenti, possono aderire all'Accordo stesso altri soggetti. L'adesione successiva determina i medesimi effetti giuridici della sottoscrizione originaria.

Letto, approvato e sottoscritto.

Per la Regione Toscana,

---

Per il Comune di Lucca

---

Per Lucca Innovazione e Tecnologia srl

---

**LUCCA IN-TEC SRL**  
**PIANO OPERATIVO PLURIENNALE 2014-2016**

	<b>Preconsuntivo 2014</b>	<b>Preventivo 2015</b>	<b>Preventivo 2016</b>
<b>POLO 1</b>			
Ricavi	190.700,00	193.880,00	193.880,00
Costi	-246.695,60	-237.455,60	-236.955,60
<b>SALDO</b>	<b>-55.995,60</b>	<b>-43.575,60</b>	<b>-43.075,60</b>
<b>POLO 2</b>			
Ricavi	356.571,00	358.942,00	440.942,00
Costi	-470.661,00	-413.011,00	-442.761,00
<b>SALDO</b>	<b>-114.090,00</b>	<b>-54.069,00</b>	<b>-1.819,00</b>
<b>MUSA</b>			
Ricavi	78.700,00	89.500,00	99.500,00
Costi	-214.200,60	-188.505,60	-195.505,60
<b>SALDO</b>	<b>-135.500,60</b>	<b>-99.005,60</b>	<b>-96.005,60</b>
<b>INCUBATORE PER LA NAUTICA</b>			
Ricavi	0,00	0,00	52.250,00
Costi	0,00	0,00	-83.400,00
<b>SALDO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-31.150,00</b>
<b>INCUBATORE PER LA MODA</b>			
Ricavi	0,00	0,00	0,00
Costi	0,00	-10.000,00	-15.000,00
<b>SALDO</b>	<b>0,00</b>	<b>-10.000,00</b>	<b>-15.000,00</b>
<b>GENERALI</b>			
Ricavi	0,00	0,00	0,00
Costi	-6.547,80	-6.577,80	-6.327,80
<b>SALDO</b>	<b>-6.547,80</b>	<b>-6.577,80</b>	<b>-6.327,80</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-312.134,00</b>	<b>-213.228,00</b>	<b>-193.378,00</b>

INVESTIMENTI	CONSUNTIVO 2013	PRECONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2014-2017		
			PREVENTIVO 2015	PREVENTIVO 2016	PREVENTIVO 2017
Descrizione	CONSUNTIVO 2013	PRECONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	PREVENTIVO 2016	PREVENTIVO 2017
<b>NON DEFINITO</b>	<b>29.875,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>60.000,00</b>
lavori manutenzione possibili non programmabili	14.716,00	-	50.000,00	40.000,00	40.000,00
acquisti vari (compreso Musa)	15.159,00	10.000,00	10.000,00	20.000,00	20.000,00
<b>PROGETTI</b>	<b>650.685,66</b>	<b>1.360.411,16</b>	<b>1.869.717,44</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>PROGETTO NAUTICA DI VIAREGGIO</b>			<b>169.717,44</b>		
<b>Avviamento Polo Tecnologico Lucchese - FIPRO 38</b>	<b>110.715,81</b>	<b>175.656,16</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
arredi e attrezzature – lavori	110.715,81	175.656,16			
<b>AMPLIAMENTO POLO TECNOLOGICO - SISTEMAZIONE AREA</b>	<b>124.839,05</b>	<b>1.150.000,00</b>	<b>1.700.000,00</b>	<b>-</b>	
acquisto		650.000,00			
lavori	117.679,05	315.000,00	1.630.000,00	-	2.062.679,05
oneri professionali	5.200,00	80.000,00	30.000,00	-	146.960,00
Oneri gare e vari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provincia	1.960,00	105.000,00	40.000,00	0,00	146.960,00
Attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>LABORATORIO QUALITA' CARTA – FIPRO 41</b>	<b>415.130,80</b>	<b>34.755,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>680.560,66</b>	<b>1.370.411,16</b>	<b>1.929.717,44</b>	<b>60.000,00</b>	<b>60.000,00</b>