

## Commesse sotto controllo

Date: 8 – 15 e 22 novembre 2021

Ore: 10.00 – 13.00

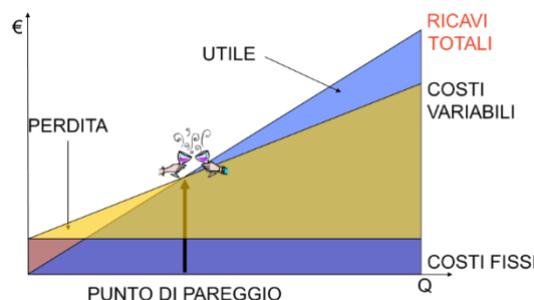
L'obiettivo del corso è far conoscere gli strumenti per la creazione di un sistema di controllo che permetta di organizzare le informazioni contabili e di gestione per:

- determinare rapidamente ed efficacemente il costo di produzione;
- definire il budget di commessa, che tenga conto anche dei costi indiretti e delle spese generali;
- definire prezzi di vendita remunerativi;
- controllare l'andamento effettivo delle singole commesse;
- calcolare rapidamente il valore dei lavori in corso di realizzazione.

## Programma

### GIORNO 1 – Analisi dell'attività aziendale e conto economico riclassificato

- **Classificazione dei costi aziendali** – costi fissi e costi variabili, costi diretti e costi indiretti.
- **Metodi di determinazione del costo di produzione** – full costing e direct costing
- **Gli indicatori economici** – valore aggiunto, margine lordo, margine netto
- **Il punto di pareggio** – cosa è e come si calcola
  - Simulazione del **Punto di Pareggio** su Conto economico (Modello Excel)
  - Rappresentazione grafica del Punto di Pareggio
  - Verifica del Punto di Pareggio



- **Gestione strategica del Punto di Pareggio.** Cosa succede se (esempi):

- Aumentano i costi fissi
- Diminuisce il prezzo di vendita
- La proprietà stabilisce un utile obiettivo

## **GIORNO 2 – Dal conto economico aziendale alla composizione dei costi di commessa**

- I **sistemi contabili** per le aziende di produzione su commessa: la contabilità generale, la contabilità tecnica e quella analitica.
- **Elementi di organizzazione** - il ruolo degli uffici tecnici e di produzione ed il processo di acquisizione e gestione della commessa
- Il **portafoglio lavori** e la **classificazione delle commesse** - terminate, chiuse, finite, aperte, ordini, offerte in attesa
- **Configurazioni di costo di commessa** - la determinazione dei costi di produzione della singola commessa, dal costo primo al costo industriale
  - materie prime, semilavorati, lavorazioni esterne
  - i costi del personale e delle lavorazioni interne
- **Il caso dei costi di produzione** - la determinazione delle tariffe di lavorazione di reparto

## **GIORNO 3 – Il sistema di gestione e controllo**

- **La distinta di produzione o distinta base**
- **Il concetto di capacità produttiva** – quali indicatori utilizzare
- **Il budget di commessa** - qual è il prezzo di vendita della commessa/impianto che consente la copertura dei costi diretti, indiretti e delle spese generali.
- **La rendicontazione dei lavori** e l'assegnazione dei costi alla commessa
- **Il controllo di andamento** delle singole commesse
- **La ricomposizione del controllo** delle singole commesse nel controllo generale economico di periodo