



## **Progetto: Azioni per la promozione dell'Economia Circolare**

***Webinar***

# **Covid-19 ed Economia Circolare: Opportunità e Soluzioni**

**Marco Frey**

*11 Giugno 2020*

Istituto di Management – Scuola Superiore Sant'Anna

*frey@sssup.it*





## COVID-19 CORONAVIRUS PANDEMIC

Last updated: June 08, 2020, 09:54 GMT

[Graphs](#) - [Countries](#) - [Death Rate](#) - [Symptoms](#) - [Incubation](#) - [Transmission](#) - [News](#)

Coronavirus Cases:

**7,108,849**

[view by country](#)

Deaths:

**406,461**

Recovered:

**3,468,178**



# COVID-19 is showing us the link between human and planetary health

THE LANCET

Access provided by Sant'Anna School of Advanced Studies

A planetary health perspective on COVID-19: a call for papers PDF [45 KB]

Alastair Brown · Richard Horton

Open Access · Published: April 04, 2020 · DOI: [https://doi.org/10.1016/S0140-6736\(20\)30742-X](https://doi.org/10.1016/S0140-6736(20)30742-X)

Check for updates

Article Info

It is natural during the unfolding coronavirus disease 2019 (COVID-19) pandemic to focus on emergency response planning, including containment, treatment procedures, and vaccine development, and nobody would doubt the need for these measures. However, an emergency can also open a window of opportunity for reflection and learning. We live in increasingly global, interdependent, and environmentally constrained societies and the COVID-19 pandemic exemplifies these aspects of our world. We would therefore be wise to take a broad integrated perspective on this disease, the impacts of which are already spilling over into the realms of economics, international trade, politics, and inequality. Resilience planning needs to cope with these cascading impacts, and prevention efforts require a similarly wide lens to encompass ecosystems, wild animal disease surveillance, agricultural practices, eating habits, and cultural traditions and contexts. In other words, we need a planetary health perspective that cuts across traditional domains of knowledge, governance, and economic sectors to properly address the challenge posed by COVID-19.

# Planetary Health

merely the absence of disease or infirmity".<sup>50</sup> Our definition of planetary health is the achievement of the highest attainable standard of health, wellbeing, and equity worldwide through judicious attention to the human systems—political, economic, and social—that shape the future of humanity and the Earth's natural systems that define the safe environmental limits within which humanity can flourish.

Put simply, planetary health is the health of human civilisation and the state of the natural systems on which it depends.<sup>51</sup>

## The Rockefeller Foundation–Lancet Commission on planetary health

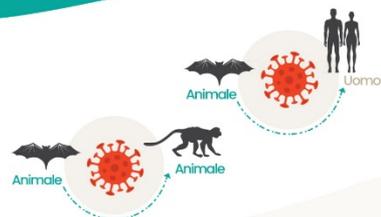
Safeguarding human health in the Anthropocene epoch: report of The Rockefeller Foundation–Lancet Commission on planetary health



I segnali di  
cambiamento estremo  
si sono avvicinati  
l'un l'altro



# La strada della pandemia

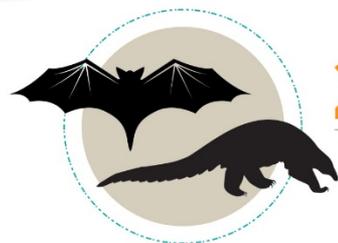


## 4. Salto di Specie

Trasmissione da animale ad animale,  
da animale a uomo e da uomo a uomo

## 3. Mercati di animali

Affollamento e vicinanza fra specie



## 2. Prelievo e traffico di specie

## 1. Deforestazione



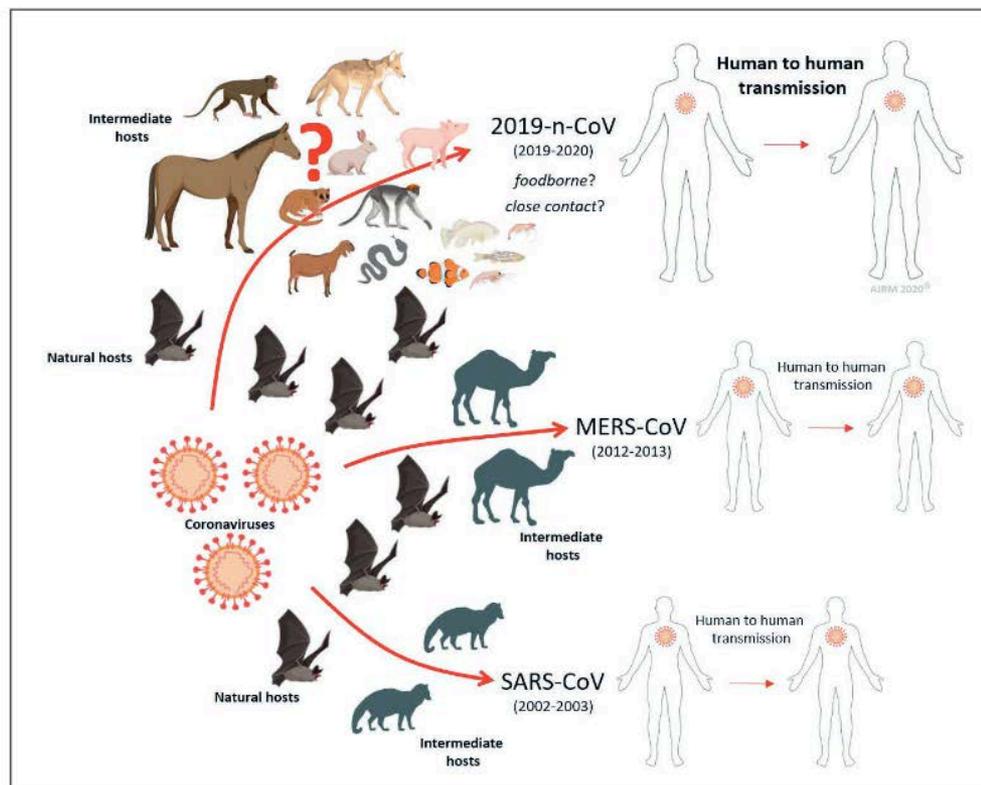


Scuola Superiore  
Sant'Anna

# History is repeating itself: Probable zoonotic spillover as the cause of the 2019 novel Coronavirus Epidemic

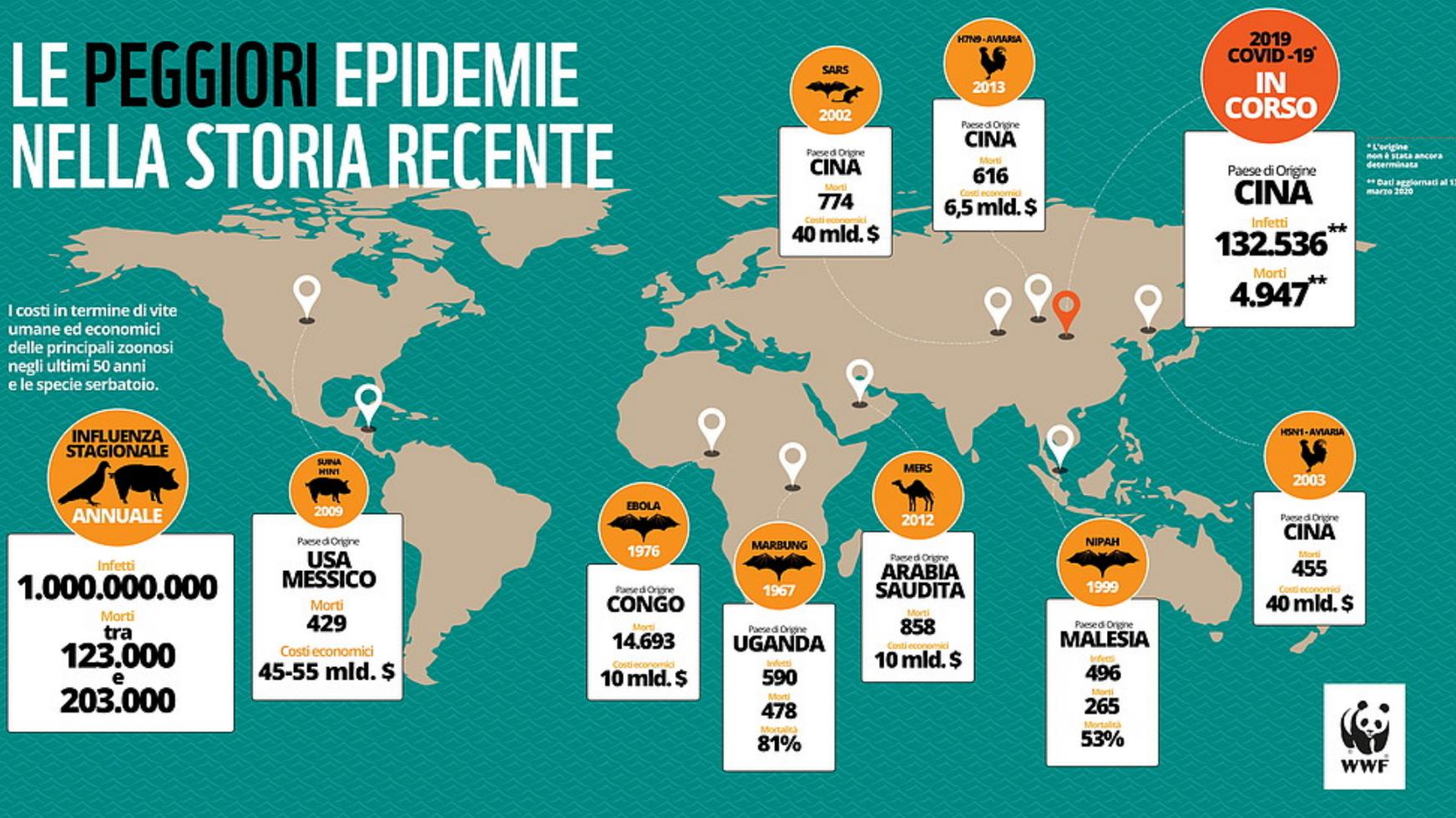
Alfonso J. Rodriguez-Morales<sup>1,2,3</sup>, D. Katterine Bonilla-Aldana<sup>1,4</sup>,  
Graciela Josefina Balbin-Ramon<sup>3,5</sup>, Ali A. Rabaan<sup>6</sup>, Ranjit Sah<sup>7</sup>, Alberto Paniz-Mondolfi<sup>8,9,10</sup>,  
Pasquale Pagliano<sup>11</sup>, Silvano Esposito<sup>11</sup>

Figure 1 - Potential animal origins of human coronaviruses.



# LE PEGGIORI EPIDEMIE NELLA STORIA RECENTE

I costi in termine di vite umane ed economici delle principali zoonosi negli ultimi 50 anni e le specie serbatoio.



\* L'origine non è stata ancora determinata  
 \*\* Dati aggiornati al 13 marzo 2020



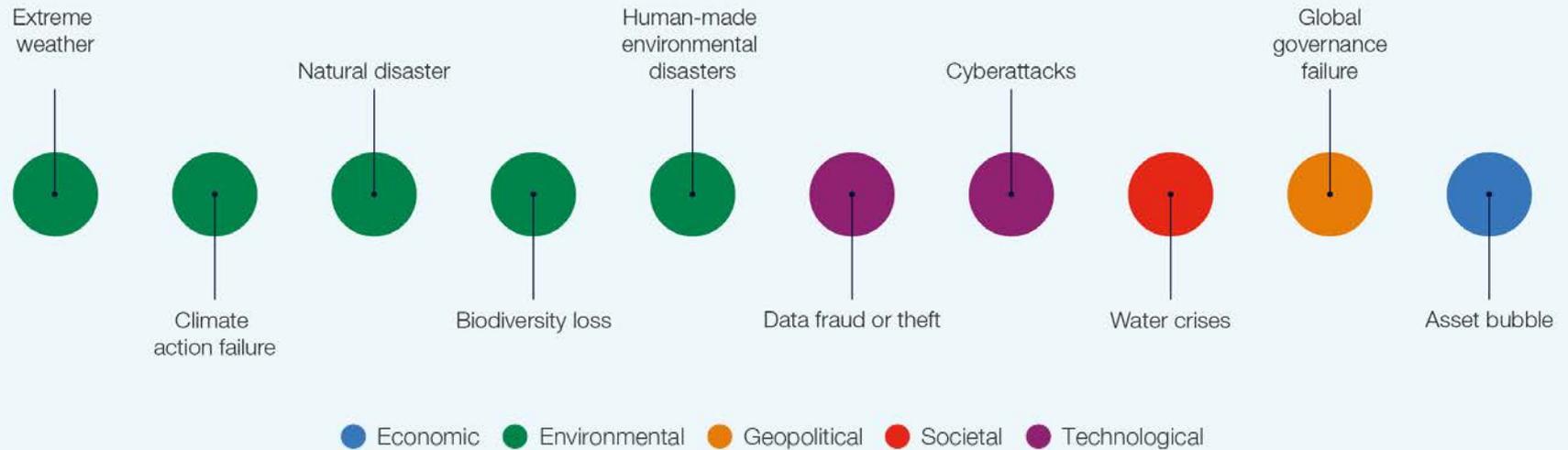
# La biodiversità a garanzia della nostra salute



**In some cases high host species diversity can reduce disease risk, this is called the dilution effect.**

# Long-Term Risk Outlook: Likelihood

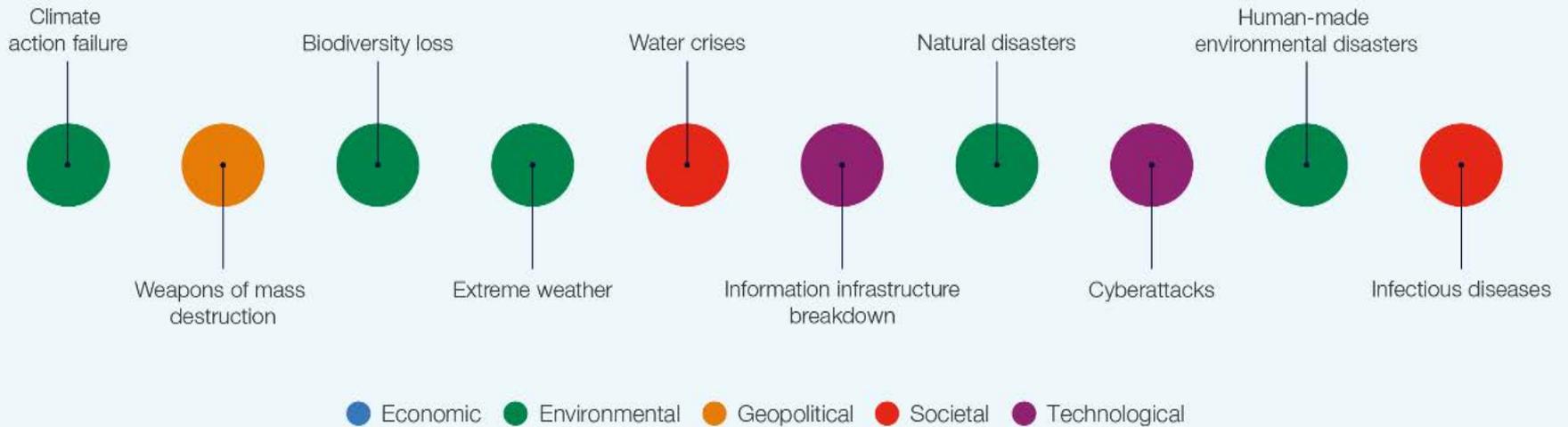
## Multistakeholders



Cosa prevedono gli analisti

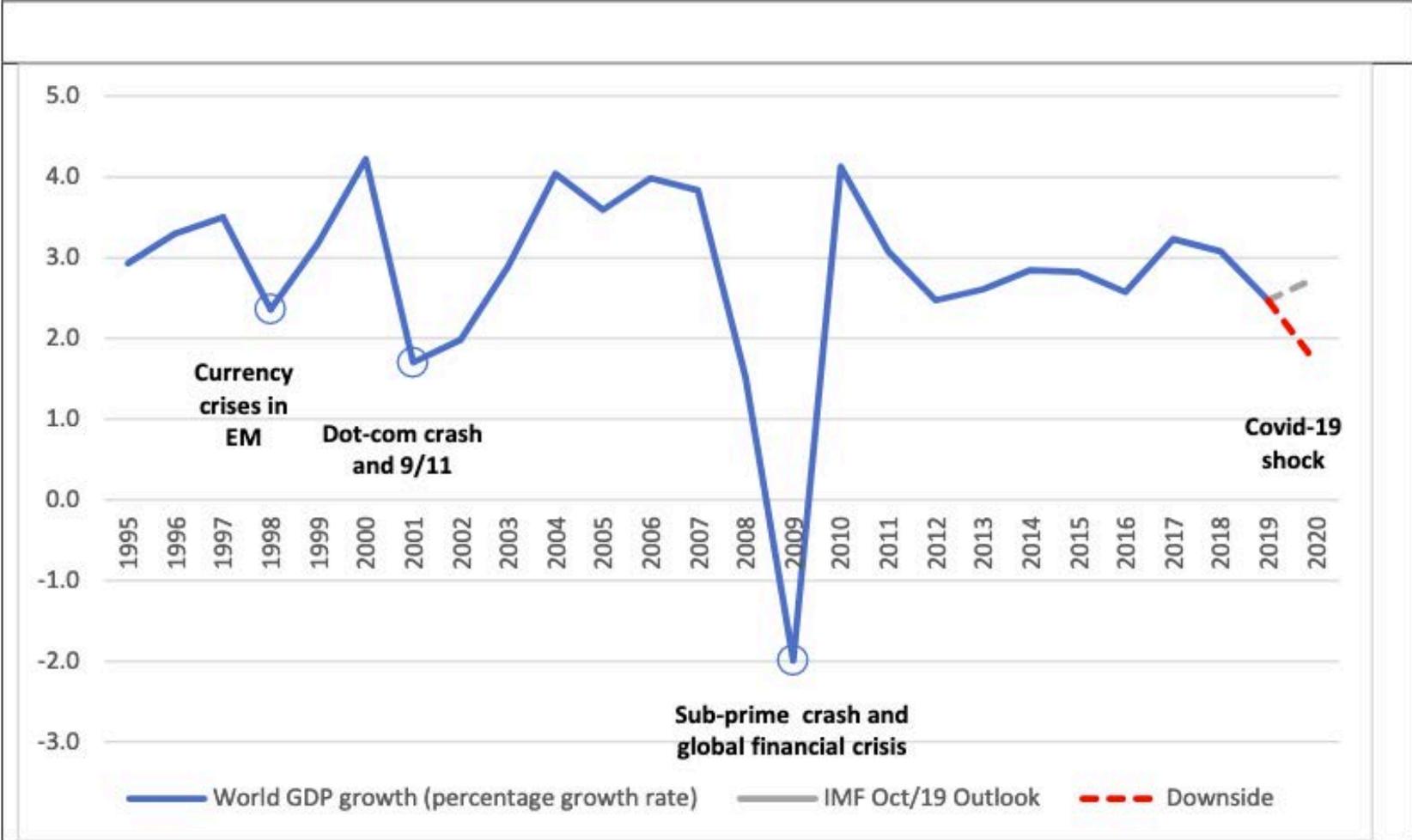
# Long-Term Risk Outlook: Impact

## Multistakeholders



Cosa prevedono gli analisti

**Figure 1. Global GDP Growth, 1995-2020**



Source: UNCTAD calculations based on IMF, WEO, October, 2019



# Come può intervenire l'Economia Circolare sulla salute del Pianeta?

## Movement towards a circular economy

Several essential steps need to be taken to transform the economy to support planetary health. These steps include the reduction of waste through the production of products that are more durable and require lower quantities of materials and less energy to manufacture than those that are being produced at present; the incentivisation of recycling, re-use, and repair; and the substitution of hazardous materials with safer alternatives. These changes will necessitate innovations in design and manufacture that capitalise on the potential restorative powers of natural systems combined with strategies to reduce overall demand for resources that greatly damage the environment during the course of their extraction, production, use, or disposal—leading ultimately to the circular economy (panel 1; figure 19).<sup>11</sup>

www.thelancet.com Vol 386 November 14, 2015



## SOCIAL DIMENSION OF CIRCULAR ECONOMY - REPORT OF THE WORKSHOP

Cambridge Dictionary Dictionary Translate Grammar Cambridge Dictionary +Plus f @ Log in / Sign up

Search English English English-Italian

Meaning of restoration in English

### restoration

noun [C or U]

UK /rɪˈstɒr.əʃ.ən/ US /rɪˈstɔːr.əʃ.ən/

the act or process of returning something to its earlier good condition or position, or to its owner:

- The first task following the disaster was the restoration of clean water supplies.
- Restoration work on the Sistine Chapel ceiling is now complete.
- A large majority of the population is demanding the restoration of the former government.

Cambridge Dictionary Dizionario Traduci Grammatica Cambridge Dictionary +Plus f @ Accedi

Ricerca Inglese Inglese Inglese-Italiano

Significato di regeneration in inglese

### regeneration

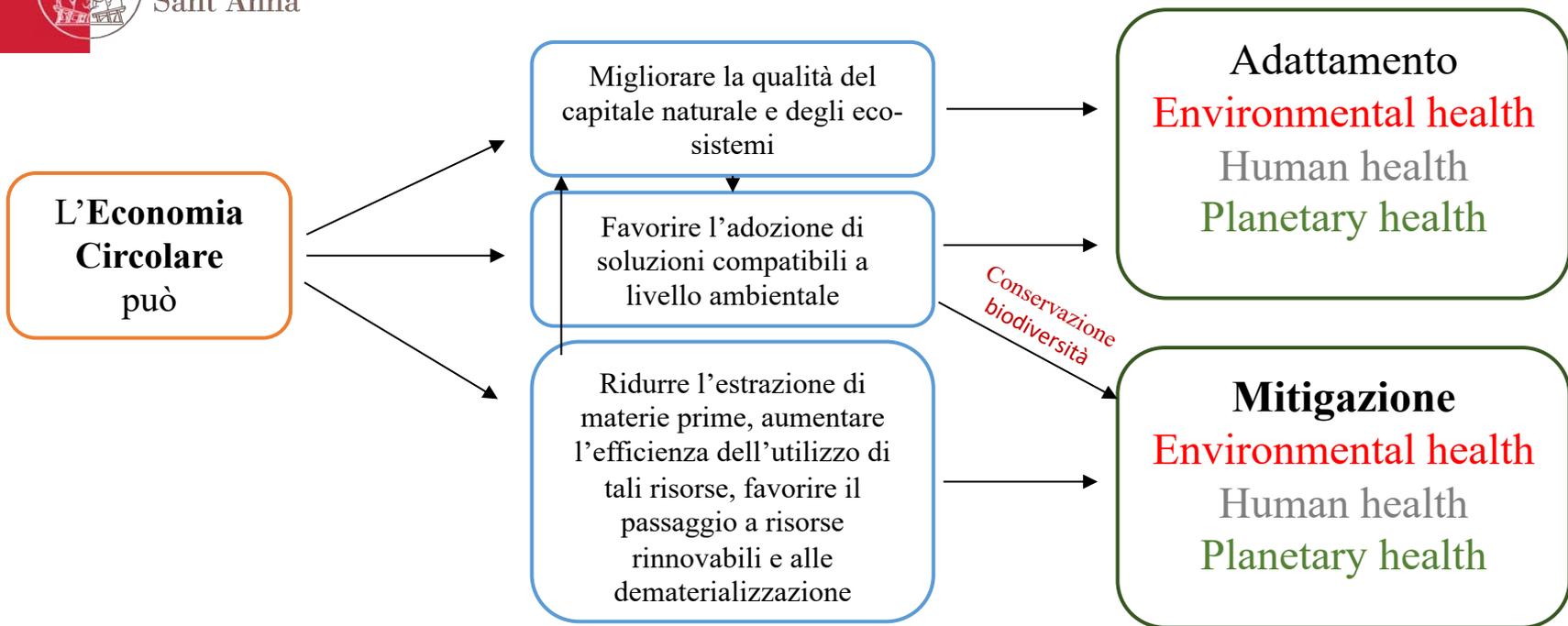
noun [U]

UK /rɪˈdʒen.ər.ɪ.ʃ.ən/ US /rɪˈdʒen.əˈreɪ.ʃ.ən/

regeneration noun [U] (IMPROVEMENT)

the act of improving a place or system, especially by making it more active or successful:

- The council is committed to a programme of urban regeneration.



## The Covid-19 recovery requires a resilient circular economy



Ellen MacArthur Foundation [Follow](#)  
May 7 · 6 min read



By Jocelyn Blériot, Executive Lead, International Institutions & Governments, Ellen MacArthur Foundation

*Nature is in crisis, threatened by biodiversity and habitat loss, global heating and toxic pollution. Failure to act is failing humanity. Addressing the current coronavirus (COVID-19) pandemic and protecting ourselves against future global threats requires sound management of hazardous medical and chemical waste; strong and global stewardship of nature and biodiversity; and a clear commitment to "building back better", creating green jobs and facilitating the transition to carbon neutral economies. Humanity depends on action now for a resilient and sustainable future.*



# L'epidemia ha impattato sull'ambiente

Se è vero che la diminuzione degli spostamenti e dei trasporti ha creato dei benefici, ci sono stati e ci saranno degli impatti da fronteggiare, quali, ad esempio:

- Incremento di rifiuti non riciclabili (mascherine, camici, etc.)
- Incremento dei rifiuti contaminati non differenziabili e conseguente diminuzione dei flussi nella raccolta differenziata (es. Famiglie infette; principio di precauzione per altre situazioni)





# L'epidemia ha impattato sull'ambiente

- Netta riduzione dell'uso di ogni forma di consumo condiviso (mezzi pubblici, car sharing, bike sharing, etc.)
- Decremento del volume di merci scambiate, dovuto al lockdown, e conseguente diminuzione dei flussi di materiali di packaging raccolti nella raccolta differenziata (per alcune categorie)



AP/Operation Mer Propre

  
A French environmental group found the items during **clean-up work** at a coastal resort area



# E continuerà a farlo...

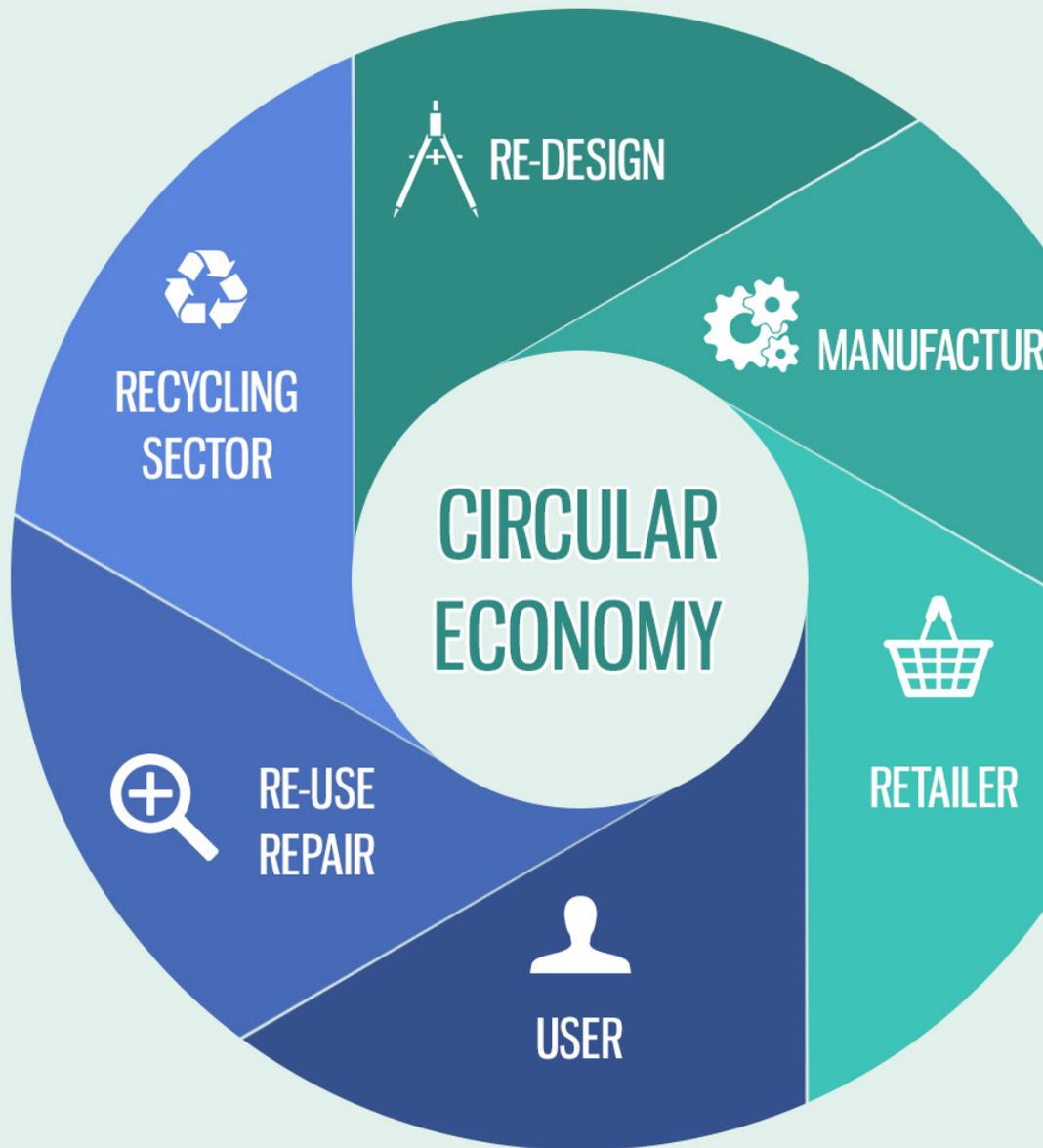
## Cambiamento dei modelli di **consumo:**

- ✓ Confezioni monouso
- ✓ Protezione delle merci:  
overpackaging
- ✓ Rinuncia allo sharing e al  
mercato secondario (es.:  
dell'usato)
- ✓ Ritorno della plastica
- ✓ Massiccio utilizzo di chemicals  
per la disinfezione

## Cambiamento nei modelli di **produzione:**

- Quarantena delle merci
- Riorganizzazione delle supply-  
chain (es.: rispetto ad  
approvvigionamenti da aree  
critiche)
- Condizioni per l'utilizzo di scarti  
di produzione e di materie prime  
secondo nei cicli produttivi
- Sanitizzazione degli ambienti di  
lavoro

=> Oltre a ciò, si avranno evidenti difficoltà nella movimentazione e manipolazione dei rifiuti nei circuiti della raccolta differenziata e nelle piattaforme di trasformazione e produzione di materie prime seconde.



Quali opportunità comporta la scelta dell'Economia Circolare nell'economia post-Covid19?



## Le aspettative degli italiani

SERVIZIO | INDAGINE COOP



# Il post-Covid secondo gli italiani: crisi lunga, ma si riparte con la sostenibilità

Intervistato un campione di manager, esperti di marketing, imprenditori e ricercatori universitari. Previsioni fosche, ma dal 2021 si vede la ripresa

di Giovanna Mancini

29 maggio 2020

Cosa emerge dalla ricerca:

- nell'Italia della «nuova normalità» ci sarà più spazio per valori positivi e costruttivi – come l'**ambientalismo** e l'attenzione alle **tematiche sociali**
- forte evoluzione verso una società «smart», fatta di telelavoro e smartworking, interesse per **professioni tecnologiche e scientifiche**, nuove forme di consumo e socialità.
- si affermeranno valori come l'**altruismo e la solidarietà**, oltre alla sostenibilità. Aumenteranno l'attenzione alle **tematiche ambientali** (72%), quella verso i **temi sociali e del territorio** (75%), alla **salute** (93%) e alla **sicurezza** personale (88%).
- si attende un progresso nei consumi di prodotti (soprattutto alimentari) **made in Italy, locali, biologici** e con packaging sanificato e igienizzato. Oltre alla logica crescita di e-commerce, food delivery e click and collect (a scapito di pasti al bar e ristorante), si assiste alla riscossa dei piccoli negozi di prossimità (a dire il vero, questo già in crescita negli ultimi anni).

SERVIZIO | GREEN ECONOMY



## Perché la sostenibilità sarà prioritaria nella ripartenza post Covid-19

Imprese (come Enel, Blackrock e Kpmg), istituzioni europee ed enti (Asvis) concordati: la scelta green è obbligata e non sarà fermata dalla pandemia

di Laura La Posta

4 giugno 2020

«Sbaglia clamorosamente chi pensa che la sostenibilità passerà in secondo piano nella ricostruzione dell'economia mondiale post Covid-19: è un percorso senza ritorno, per fortuna». Nessun dubbio da parte dell'**amministratore delegato Enel, Francesco Starace**, intervenuto al [secondo live streaming 2020 dell'Asvis](#). Anzi, sdegno verso il sentiment che si sta diffondendo nel nostro Paese: che servano le mani libere dalla "burocrazia ambientalista" per far ripartire l'economia.

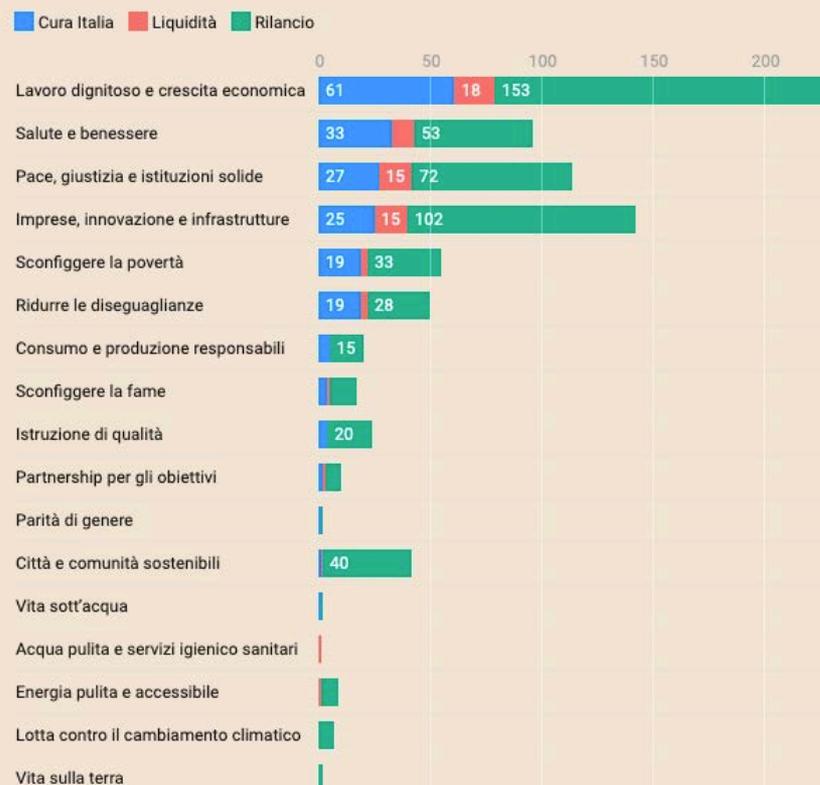
### Enel: indietro non si torna

«La sostenibilità è intrinsecamente resilienza, competitività e riduzione del rischio: proprio quello di cui abbiamo bisogno per uscire dalla crisi economica scatenata dalla pandemia», ha rincarato la dose Starace, dall'alto del suo primato: unico italiano nel board del **Global Compact Onu**, il club delle imprese più green al mondo, e unico rappresentante del settore energia. Lui l'ha coltivata fin dal 2008 (quando fece partire l'avventura di Enel Green power) e ora può gustarla, l'uva della sostenibilità, mentre le volpi che sono sotto i filari troppo alti dicono che è acerba, come nella favola attribuita a Esopo.

## COVID-19: GLI INTERVENTI D'EMERGENZA SECONDO I 17 OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE

### Covid-19: gli interventi d'emergenza secondo i 17 obiettivi di sviluppo sostenibile

Valori assoluti

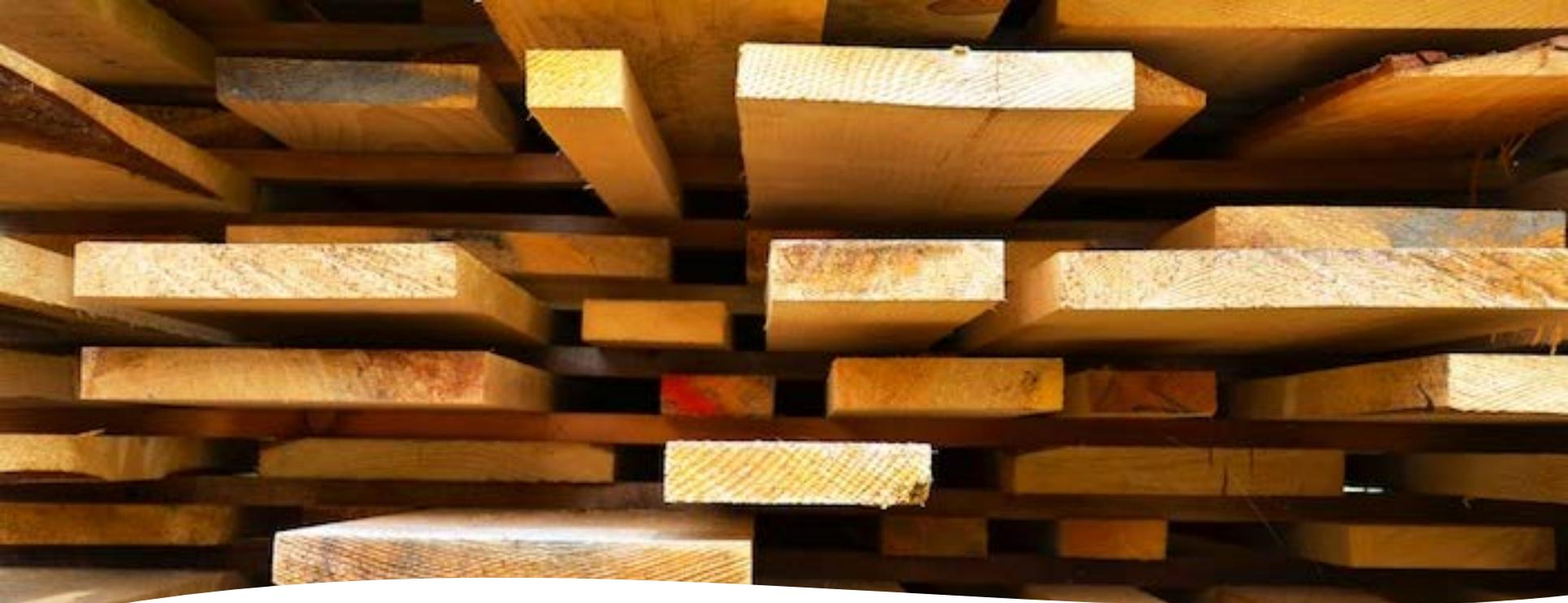


Fonte: Asvis - Creato con [Datawrapper](#)



## Opportunità «circolari» settoriali: 1. Filiera del cibo

- ✓ l'aumento di domanda nella GDO – ma anche dei negozi di prossimità - a scapito del settore take away, può far emergere nuove opportunità, soprattutto con riferimento all'attenzione del consumatore sui **temi della sostenibilità dei prodotti**



## Opportunità «circolari» settoriali: 2. Edilizia

- ✓ Fare ricorso a **nuovi materiali e nuove soluzioni** rappresenterà ancora più un vantaggio competitivo agli occhi dei consumatori
- ✓ **Edilizia sostenibile fortemente incentivata**: dal 1 aprile 2020 fino – sembra – tutto il 2022, superbonus 110% di detraibilità per gli interventi migliorativi di 2 classi energetiche o fino alla max raggiungibile (restauri delle facciate, cappotti termici, PV, impianti termici, colonnine ricarica auto elettrica, smart energy systems, ecc)



## Opportunità «circolari» settoriali: 3. Trasporti e mobilità sostenibile

- ✓ Il Governo e le Regioni hanno già iniziato a **finanziare interventi per la mobilità sostenibile**, di conseguenza molte Amministrazioni Comunali si stanno muovendo in tal senso con realizzazione piste ciclabili, servizi di bike/monopattino sharing, ecc
- ✓ Per capire l'importanza, basti pensare che le aziende con più di 100 dipendenti dovranno avere una **figura interna che si occupi espressamente di mobilità dei dipendenti**

## Con riferimento ai cambiamenti sistemici, quali strategie adottare?

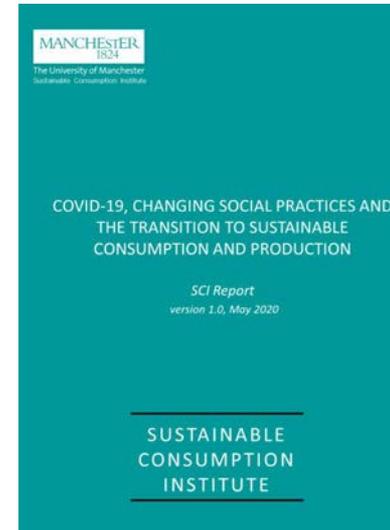
- Strategie **reattive**: come reagire al più presto ai cambiamenti strutturali e persistenti nei modelli sociali di consumo, mobilità, etc. ?
- Strategie **adattive**: come realizzare azioni di medio periodo di «adattamento» aziendale, che siano sostenibili sotto il profilo ambientale, rispetto al rischio di nuove ondate future di pandemie?
- Strategie **proattive**: come sviluppare strategie di sostenibilità ambientale di lungo termine, per cogliere la crisi come opportunità al fine di potenziare il cambiamento «green» dell'impresa?

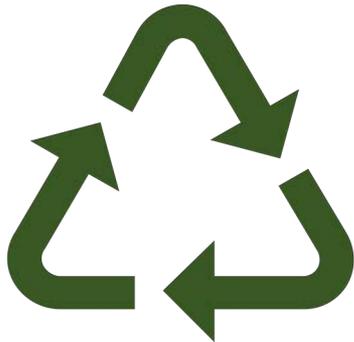




# New normal o bounce back?

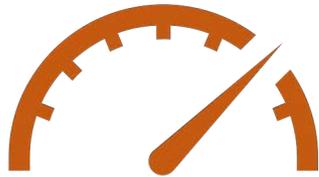
<i>area of provision</i>	<i>change in practice</i>	<i>*)</i>	<i>sustainability impacts</i>	<i>**)</i>
<i>cleanliness</i>	use of PPE and disinfectant in households		*increased (plastics) waste *potential water pollution	++
	substituting wet wipes for toilet paper		*increased use of single use plastics *marine plastics pollution	?
	intensified in-house cleaning and laundry		*increased water use * more (gendered) housework	++
<i>food provision</i>	substituting home cooking for eating out		*packaging waste *lower economies of scale increase food waste * more (gendered) housework	+
	increased or decreased meat consumption		*change in embodied GHG emissions	?
<i>mobility</i>	abstaining from commuting, leisure travel		*decreased GHG and local air pollution	++
	substituting private for public transport		* increased GHG and local air pollution	?
	Collapse in car purchases		* decreased resource throughput	+
	Increased walking and cycling		* decreased GHG and local air pollution	?
<i>shopping</i>	Decline in purchase of durables		* reduced waste; longer life for existing durables	++
	Shift in purchasing practices to online + delivery		* Reduced transport for shopping * increased packaging	+





# Essere *circolari* per aumentare la capacità di resilienza

- **Chiudere il proprio ciclo** garantisce una relativa autonomia
- La produzione locale di **energia da fonti rinnovabili** previene rischi di interruzioni
- Approvvigionamenti più «sicuri» e a filiera corta garantiscono la **continuità operativa**
- Una **simbiosi industriale** basata su rapporti consolidati di scambio di input/output produttivi consente partnership resistenti a carenze temporanee negli approvvigionamenti



# Essere *circolari* per aumentare la capacità di resilienza

- La dematerializzazione previene i problemi nella **gestione del fine vita** del proprio prodotto o del suo packaging
- **PaaS e/o Remanufacturing** richiedono costi d'investimento inferiori (es. [Philips in ambito medicale](#))
- Crescente attenzione verso gli **investimenti ESG** in ambito finanziario <https://bit.ly/3crvetN>
- Tracciabilità della filiera per **aumentare l'accountability rispetto ai temi ambientali** (e.g. disboscamenti illegali, etc.)
- **Integrazione tra produzione e consumo** (prosumerism, gruppi di acquisto, etc.) è stata chiave per garantire resilienza e nel contempo un più elevato livello di sostenibilità nel corso della pandemia (UNIDO working paper)

# Come il modello *circolare* può adeguarsi efficacemente alle nuove esigenze?

- Cambiando già da adesso **il settore dei DPI**, rendendolo più circolare (riciclabili, disinfettanti a basso impatto ambientale, filiere locali)
- Valorizzando **altri materiali** più adatti a resistere alla contaminazione (es.: rame e altri metalli)
- Ripensando la strategia plastic-free, verso una **strategia «smart and circular plastic»** (plastica riciclata, biopolimeri, biodegradabilità, etc.)
- Progettando le fasi di un **eventuale nuovo lockdown** in modo da essere preparati sotto il profilo della circolarità (riconversioni pianificate di alcune produzioni, revisione del Just in time, etc.)



## Come il modello *circolare* può adeguarsi efficacemente alle nuove esigenze?

- **Potenziare le nuove modalità di distribuzione e vendita** per aumentarne la circolarità e ridurre l'impatto ambientale (es.: e-commerce, gruppi di acquisto, punti vendita fisici con distributori e dispenser, etc.)
- **Rafforzare il macro-settore dello sharing** per poterne assicurare lo sviluppo anche in condizioni di rischio
- **Definire regole chiare per la manipolazione e movimentazione dei rifiuti** da avviare al recupero
- **Adottare incentivi strutturali di sostegno alla domanda per indirizzarla verso prodotti circolari** (es.: abbattimento dell'IVA oppure «social card» destinata ad acquisti di determinate tipologie di prodotti da economia circolare)





# Strategie proattive di sostenibilità, quali?

---

- Intensificare lo sviluppo di business model circolari, **evitando tentazioni di breve periodo** (caso della finta plastica riciclata in Cina)
- Potenziare **smart working e dematerializzazione**
- Promuovere una **mobilità sostenibile dei dipendenti** più orientata a mezzi individuali (es.: biking) che allo sharing
- Valorizzare la crescita delle **tendenze dell'e-commerce e del delivery** (pianificandone modalità sostenibili)



# Strategie proattive di sostenibilità, quali?

---

- Ripensare la strategia del «free», **verso una strategia *smart and circular*** (es.: plastica riciclata, biopolimeri, biodegradabilità, etc.)
- Tendere al ***reshoring***: accentuazione del fenomeno già in atto (ha riguardato 15% delle grandi imprese in UK e un terzo delle grandi imprese in Germania, *UNIDO Working Paper*)
- **Decentralizzare la produzione**, anche grazie alla robotica (es. 3D, additive manufacturing,... in sinergia con l'economia circolare, *International Society for the Circular Economy*)
- Far leva sulla **accresciuta sensibilità dei consumatori** per rivoluzionare la gamma dei prodotti e servizi offerti (packaging, modalità di utilizzo, etc.)

# Come perseguire le strategie proattive?



Rivedere l'analisi degli impatti ambientali dando maggiore importanza all'approccio «planetary health»: deterioramento ecosistemi, «consumo» di biodiversità, emissioni di particolato, etc.



Rivedere l'analisi dei rischi ambientali (includendo ad esempio rischi per l'ambiente delle proprie attività e dei propri prodotti in eventuali fasi di lockdown)



Adeguare il modello organizzativo e gestionale (procedure, prassi, etc.) secondo principi di precauzione, sia all'interno dell'azienda che nella catena del valore



Identificare le opportunità di miglioramento delle performance nella crisi sfruttando i mutamenti strutturali e più persistenti dei modelli di consumo, della mobilità, del lavoro...



Operare in network (soprattutto locali, *UNIDO Working Paper*)



Evitare il «bounce back» dei cambiamenti «positivi» e in grado di contribuire alla prospettiva della sostenibilità



## Come evitare il bounce back e favorire il new normal?

*(Sustainable Consumption Institute)*

- ✓ amplificare percezione degli **aspetti positivi nei dipendenti e nei partner**
- ✓ aiutare il **cambiamento culturale**, anche nella filiera di approvvigionamento
- ✓ **ripensare il business model per renderlo più resiliente** a eventuali ritorni di epidemia in modo più sostenibile (es.: filiera corta, scorte, monouso ma ecocompatibile, etc.)
- ✓ introdurre **nuove routine** attraverso innovazioni tecniche, organizzazione del lavoro, procedure, norme etc. che forzino il cambiamento (es.: smart working)
- ✓ chiedere un **cambiamento anche del contesto delle regole** (ruolo delle Istituzioni), essenziale per la transizione (es.: è giusto che le aziende chiedano incentivi al consumo, per cambiarne i modelli attuali in senso più sostenibile)

# Nel frattempo...

## RINA launches Biosafety Trust Certification, the first certification to mitigate the spread of infections in public places

06 Apr 2020

The first management system certification aimed at the prevention of the spread of infections in public places and to provide greater health safety

- ⇒ la prima certificazione di un **sistema di gestione** volta a **prevenire e mitigare la diffusione di infezioni** nei luoghi pubblici e garantire una maggiore sicurezza sanitaria.
- ✓ fornisce una serie di best practices volte a **ridurre al minimo i rischi di diffusione di epidemie** in luoghi affollati come trasporti pubblici, luoghi di intrattenimento e sportivi (ristoranti, teatri, palestre, musei, piscine), strutture ricettive (hotel, centri congressi, navi da crociera) e strutture sanitarie, come case di riposo e di cura;
- ✓ **Fondata sull'approccio sistematico ISO**, è possibile combinarla ed integrarla con altri sistemi di gestione come, ad es., ISO 45001;
- ✓ Grande rilevanza agli **aspetti formativi delle persone**.

# Nel frattempo...



Home - News

NEWS

## UN **CERTIFICATO** BUREAU VERITAS ITALIA PER **SANIFICAZIONI** A PROVA DI VIRUS

May. 22 2020

Le organizzazioni certificate secondo lo schema Biosafety Trust Certification otterranno diversi vantaggi, tra i quali:

- ✓ il rafforzamento della **capacità di gestione dei rischi** attraverso azioni preventive in tutte le fasi dell'attività lavorativa;
- ✓ **identificazione e rispetto nel tempo della legislazione applicabile nel campo;**
- ✓ della salute e sicurezza relativamente alla prevenzione e controllo delle infezioni;
- ✓ l'erogazione di un **servizio** di maggior qualità;
- ✓ influenza positiva **sul prestigio e sull'immagine** dell'organizzazione;
- ✓ **credibilità agli occhi di tutti coloro che svolgono un'attività per conto dell'organizzazione;**
- ✓ la **riduzione dei costi** diretti e indiretti dovuti alle interruzioni del servizio;
- ✓ la **minor esposizione ai rischi finanziari;**
- ✓ la **riduzione dei premi assicurativi.**



Comitato di esperti in materia economica e sociale

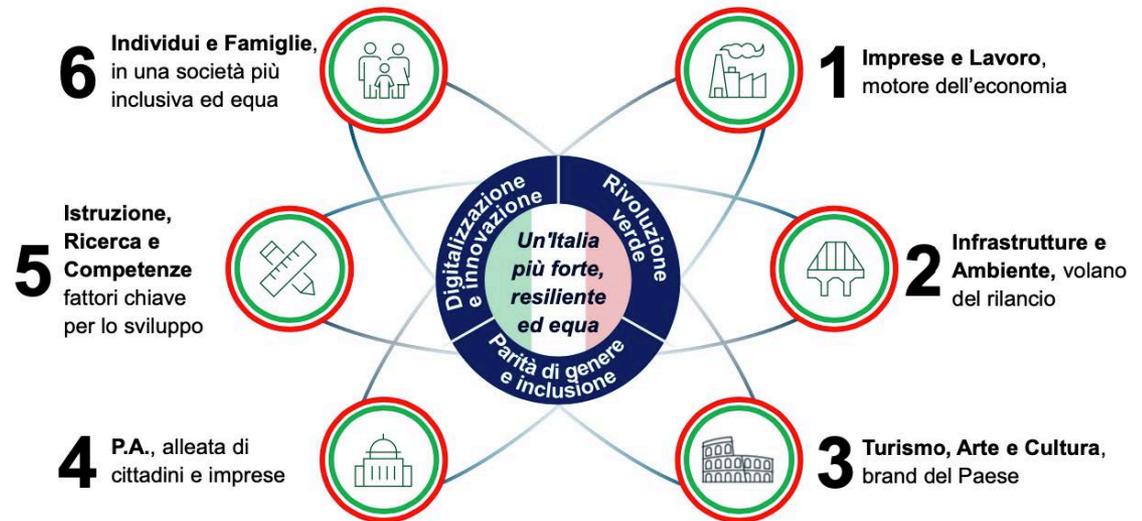
## Iniziative per il rilancio "Italia 2020-2022"

### Schede di Lavoro

Enrica Amatore, Donatella Bianchi, Marina Calloni, Elisabetta Camussi, Roberto Cingolani, **Vittorio Colao**, Riccardo Cristadoro, Giuseppe Falco, Franco Focareta, Enrico Giovannini, Giovanni Gorno Tempini, Giampiero Griffo, Maurizia Iachino, Filomena Maggino, Enrico Moretti, Riccardo Ranalli, Marino Regini, Linda Laura Sabbadini, Raffaella Sadun, Stefano Simontacchi, Fabrizio Starace

# Ecco il piano Colao: sei obiettivi per "una Italia più forte, resiliente ed equa"

### La strategia per il rilancio dell'Italia





Comitato di esperti in materia economica e sociale

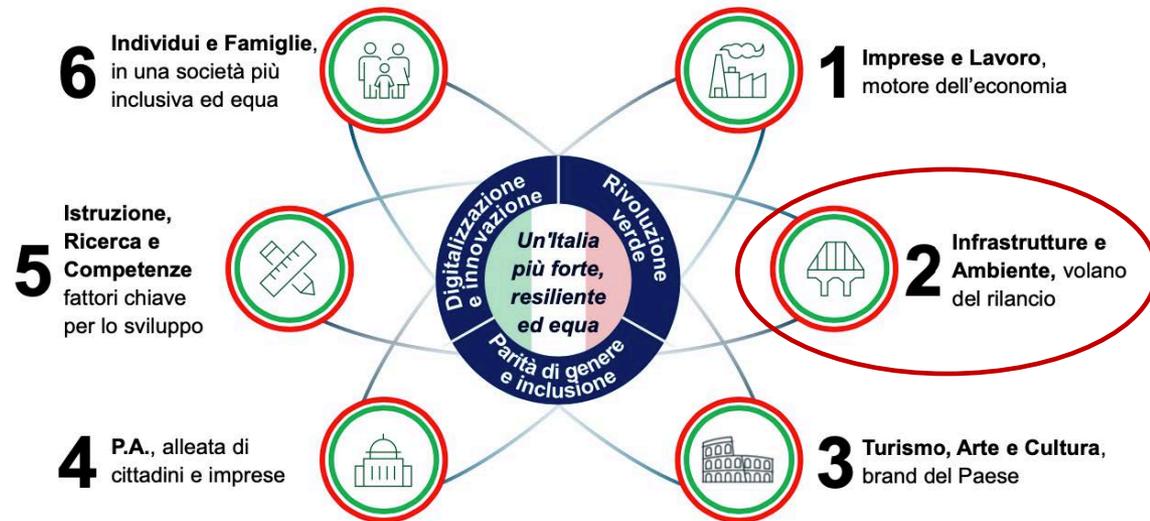
## Iniziative per il rilancio "Italia 2020-2022"

### Schede di Lavoro

Enrica Amaturò, Donatella Bianchi, Marina Calloni, Elisabetta Camussi, Roberto Cingolani, **Vittorio Colao**, Riccardo Cristadoro, Giuseppe Falco, Franco Focareta, Enrico Giovannini, Giovanni Gorno Tempini, Giampiero Griffo, Maurizia Iachino, Filomena Maggino, Enrico Moretti, Riccardo Ranalli, Marino Regini, Linda Laura Sabbadini, Raffaella Sadun, Stefano Simontacchi, Fabrizio Starace

**Ecco il piano  
Colao: sei  
obiettivi per "una  
Italia più forte,  
resiliente ed  
equa"**

### La strategia per il rilancio dell'Italia



## INFRASTRUTTURE E AMBIENTE, VOLANO DEL RILANCIO

VI. Accelerare la realizzazione di infrastrutture energetiche e idriche, e predisporre un piano di salvaguardia del patrimonio ambientale



### 31 e 32 | **Economia circolare d'impresa, Gestione rifiuti e acque reflue**

Adeguare norme, incentivi e fondi relativi al trattamento di rifiuti e scarti per favorire l'attivazione di progetti di **economia circolare** a livello aziendale, anche su piccola scala, attraverso un piano strategico specifico sul modello della transizione energetica (che includa anche finanziamenti a centri di ricerca dedicati e incentivi a fondi di Venture Capital che agevolino technology transfer tra aziende). Definire e finanziare investimenti infrastrutturali nel ciclo dei rifiuti urbani e industriali e nella depurazione e riutilizzo delle acque reflue, con particolare attenzione a quei comuni che rientrano in procedura infrazione UE

#### Contesto

- La gestione dei rifiuti e delle attività di depurazione dell'acqua non è equamente sviluppata sul territorio nazionale e non soddisfa per la maggior parte dei casi le direttive Cee imposte dall'UE (e.g. direttiva 91/271/Cee per la depurazione) esponendo lo Stato ad avvisi reiterati che si traducono in sanzioni pecuniarie e processi di moratoria
- La gestione dei rifiuti e l'**economia circolare** stanno assumendo sempre più rilevanza in quanto ogni anno l'Italia genera ca. 170 Mln di tonnellate di rifiuti in continua crescita (2-3x vs crescita Pil nel '19) e a causa della mancanza di impianti per la gestione di rifiuti sono in aumento le quote esportate (+15%, di cui ca.40% esportato in Paesi del Far-east)
- È necessario ridurre e valorizzare i rifiuti (industriali e urbani) sfruttandoli in maniera virtuosa e incentivando *spillover* positivi con l'obiettivo di sviluppare un'**economia circolare** sostenibile e profittevole

#### Azioni specifiche

- Sviluppare un piano strategico specifico per l'**economia circolare** sul modello della transizione energetica comprensivo di norme, incentivi e fondi per la gestione e il riciclo dei rifiuti urbani e industriali
  - Incentivare adeguatamente biocombustibili e bioplastiche, oltre alla gestione e conversione dei rifiuti sotto tutte le forme "waste-to" (-material, -energy, -fuel, -hydrogen, -chemical)
  - Incentivare recupero e corretto smaltimento delle plastiche, non solo imballaggi, anche attraverso l'applicazione della cosiddetta legge Salvamare, opportunamente modificata
  - Introdurre agevolazioni fiscali per aziende che utilizzano una quota minima di materiali riciclati rivedendo anche alcuni limiti normativi (e.g. percentuale del materiale riciclato, utilizzo del 50%+ di materia vergine nelle bottiglie di plastica -DM 21/03/1973, normative su prodotti con materie prime certificate)
  - Finanziare investimenti di aziende/ centri di ricerca che innovano e sviluppano nuovi materiali eco-sostenibili, anche incentivando la nascita di fondi di Venture Capital a favore di *technology transfer*
  - Semplificare i requisiti per accesso a fondi R&D di nuove tecnologie, di valorizzazione di rifiuti e acque reflue, e il successivo impiego sperimentale<sup>1</sup>
  - Semplificare e revisionare le normative esistenti al fine di rendere efficace sia il trattamento dei rifiuti che la gestione dell' *End of Waste*, favorendo il recupero e corretto smaltimento delle plastiche
  - Regolare in modo puntuale la Responsabilità Estesa del Produttore (EPR) per favorire riciclo e riutilizzo dei materiali in coerenza con gli obiettivi comunitari dell'**economia circolare**
  - Rafforzare gli appalti verdi della PA (*green public procurement*), aggiornando i criteri ambientali minimi (CAM) seguendo i principi di circolarità
- Adeguare l'infrastrutturazione degli impianti per il ciclo dei rifiuti e per la depurazione e riutilizzo delle acque reflue con priorità per i comuni che ne sono sprovvisti e che rientrano in procedura di infrazione EU
- Definire iter alternativi ed efficienti per il riutilizzo delle acque reflue
  - Privilegiare l'utilizzo di acque reflue nel settore agricolo per ridurre lo stress idrico, assicurando un piano di monitoraggio dei requisiti minimi qualitativi delle acque e incentivando l'utilizzatore finale

1. art. 211 del Testo Unico Ambientale (TUA), Fonte: Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale (ISPRA, Rapporto Rifiuti Urbani 2019), Ministero dell'Ambiente, Legambiente (Rapporto sull'**economia circolare** in Italia)

Logiche e fonti di  
funding

Principalemente  
Pubblico

Principalemente  
Privato

No funding

Tempistiche per lancio  
iniziativa

Attuare subito

Finalizzare

Strutturare



EXECUTIVE VICE-PRESIDENT (2019-2024)

**Frans Timmermans**

European Green Deal



**European Commission - Speech**

**[Check Against Delivery]**

## **Opening Remarks by Executive Vice-President Frans Timmermans at the Press Conference on a Green and Just Recovery**

Brussels, 28 May 2020

Thank you very much.

After yesterday's presentation of the package, we know what the dimensions are of the problem we need to face. We know what the dimensions will be of the response in financial terms of the EU. We now have to talk about the content of that response.

We need to get it right from the get-go. We need to make sure that the investments we do take us into the 21st century and that we do not put money into assets that will be locked into the past. That money will be lost. We need an economy that supports our health, our well-being and creates stronger resilience.

Many people will look at this and ask: but what does it mean for me, my family and my job? For many regions and companies, including those relying on coal production and carbon intensive industrial processes, this economic crisis has raised an existential question. 'Do we rebuild what we had before? Or do we seize the opportunity to restructure and create different and new jobs that can serve us for decades to come?' We rebuild but in a different direction.

La Commissione  
Europea ha le idee  
chiare.

«Ricostruiremo  
tutto ma in una  
differente  
direzione»



# Grazie

**Marco Frey**

Istituto di Management – Scuola Superiore Sant'Anna

*frey@sssup.it*

Sustainability Management (SuM)

Istituto di Management

Scuola Superiore Sant'Anna

Piazza Martiri della Libertà, 24 - 56127 Pisa



[https://www.santannapisa.it/it/istituto/management/  
sum-management-della-sostenibilita](https://www.santannapisa.it/it/istituto/management/sum-management-della-sostenibilita)